



# hvordan bygger vi broer frem for siloer

Anders Kjærulff  
direktør  
Silkeborg Kommune

# Brobygning – hvorfor?



- På menneskets og ikke på systemets præmisser
  - Borgerens rejse i sundhedsvæsenet!!
  - Patientinddragelse!!
- Borgeren/patienten ser ikke (og bør ikke opleve) grænserne
- Et sundhedsvæsen der bidrage til at skabe værdi for borgerne på tværs af organisatoriske grænser
- Forskningsspørgsmål: Hvordan kommer vi fra alle de gode viljer om at lede på tværs – til at gøre det i praksis?
- Mandag Morgen + Tryg Fonden

# Brobygning – hvorfor?



- På menneskets og i
  - Borgerens rejse
  - Patientinddrag
- Borgeren/patienter grænserne
- Et sundhedsvæsen borgerne på tværs
- Forskningsspørgsm gode viljer om at le praksis?
- **Mandag Morgen + Tryg Fonden**

SUNDHEDS-  
VÆSENET

– ifølge  
danskerne



mandagmorgen

TrygFonden



# Ledelse på tværs

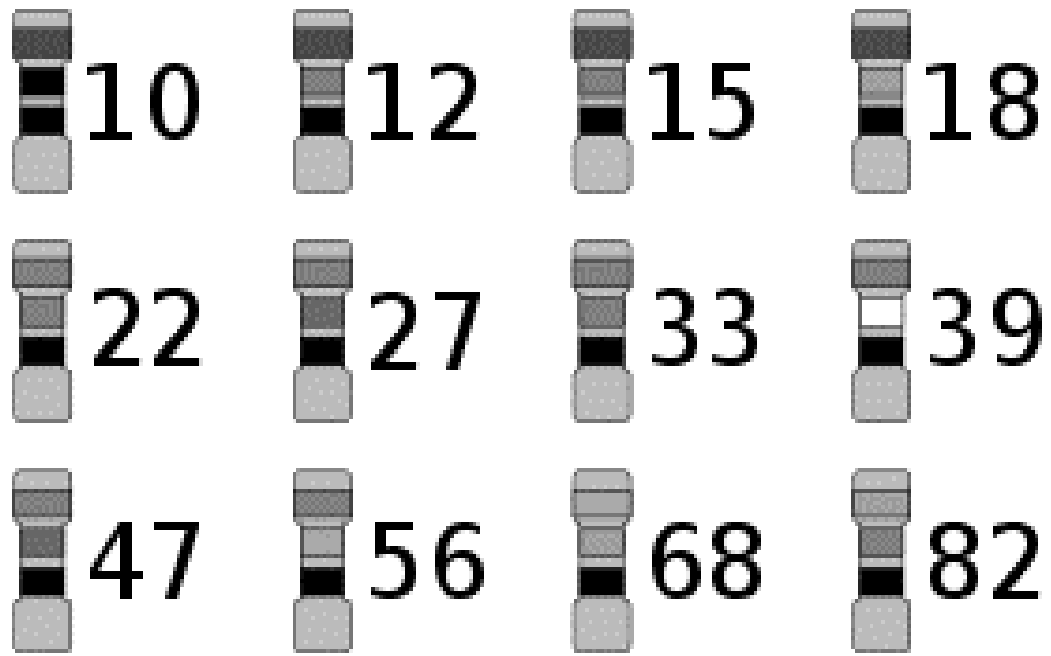
- et udfordrende  
brobygningsarbejde

- Den formelle ramme
- De facto-rammerne
- Eksempler på ledelse på tværs
- Perspektiver for ledelse på tværs



# Ledelsesfokus i sundhedssamarbejdet

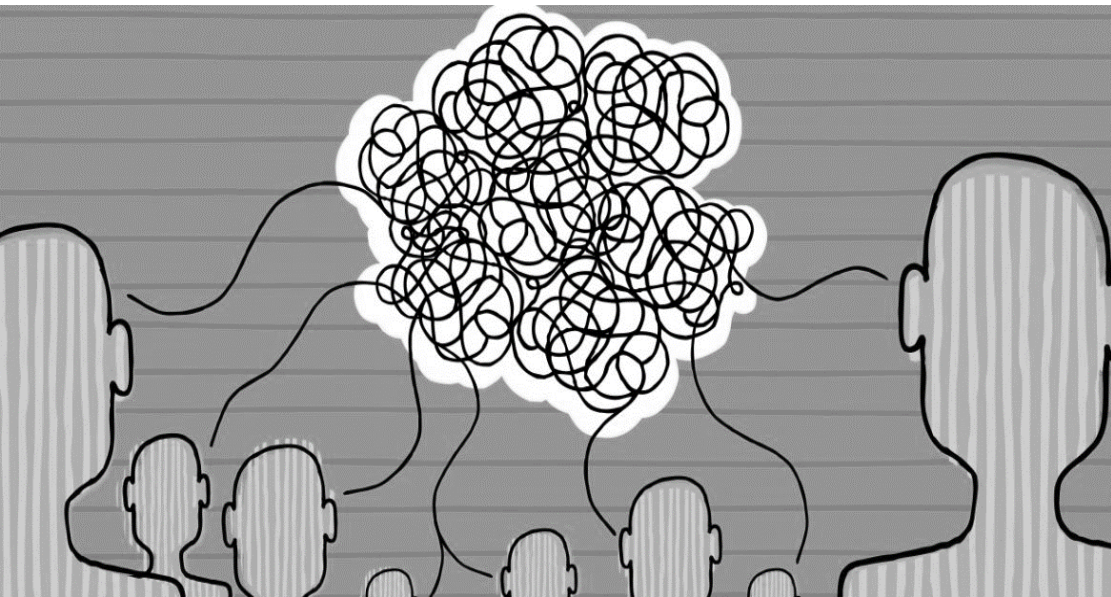
- Finde fælles vision, retning og verdensbillede
- Finde fælles ståsted for hvordan / vejen dertil
- Samarbejde om økonomi, opgaveudvikling mv.
- Konkrete resultater for borgeren og samfundet (mere handling – mindre snak)
- Relationer – afgørende for effekt og kultur
- Partnere og ikke konkurrerende parter

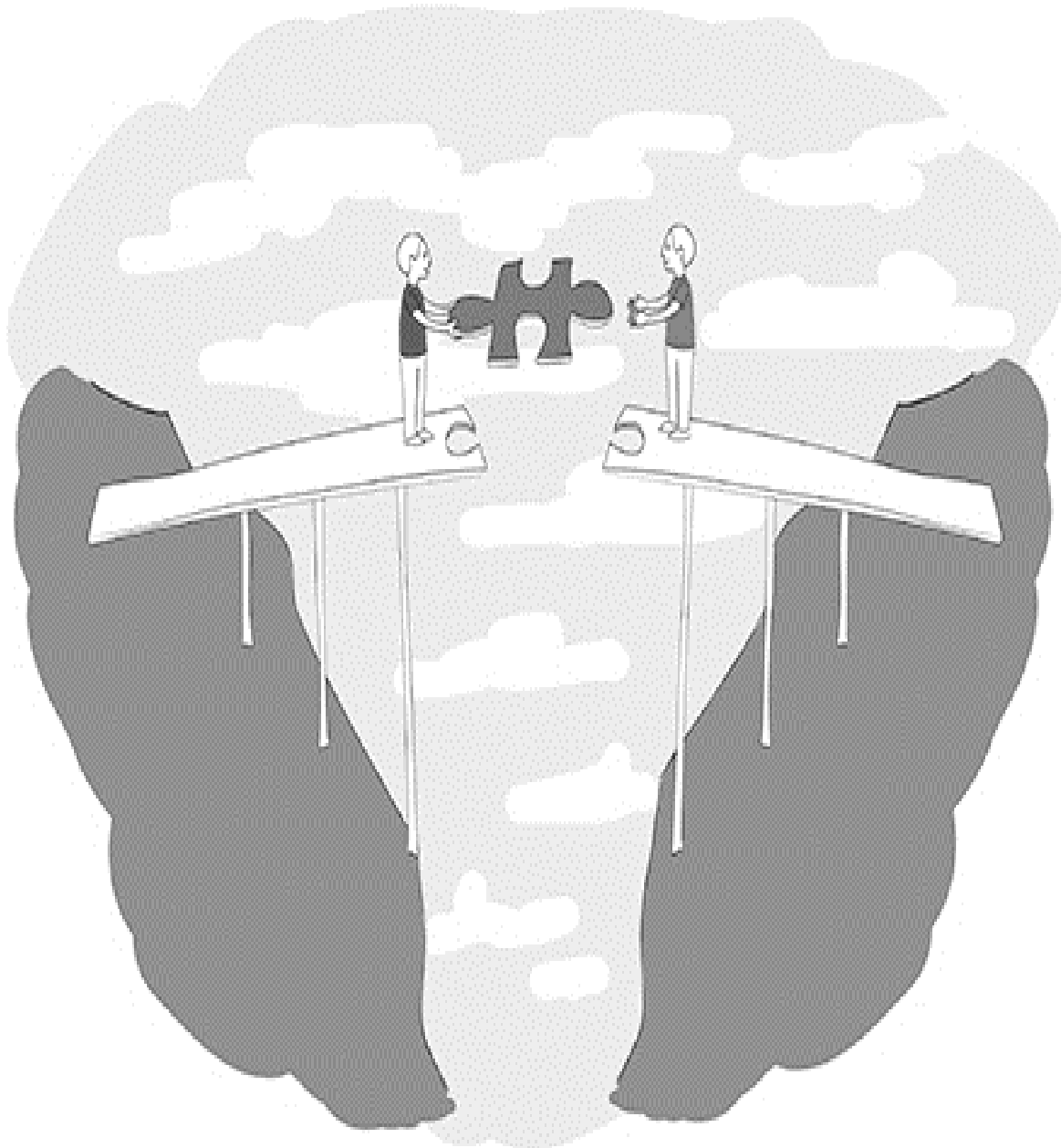


# Vigtige komponenter i fælles ledelse

- en selvstændig disciplin

- Opgaven kan kun løses i fællesskab
- Ny værktøjskasse – ledelse og møder
- Opstille fælles visioner og mål
- Sikre forstyrrelse indefra/udefra
- Prioriter tid til dialog, læring og netværk
- Laboratorier og prøvehandlinger
- Hent hjælp, når noget bliver for svært





# Brobygning

- opmærksomhedspunkter

- Forbindelsen mellem ledelse og drift på tværs af sektorer
- Kultur, sprog og kutymmer
- Politiske kontekst
- Ting Tager Tid
- Fra projekt til opskalering



# Dysfunktionelt eksempel

- IV i borgers hjem
  - Økonomi som barrierer
  - Procestilrettelæggelse
  - Benspænd





# Eksempler

- Fleksible indlæggelser
- Hjerterehabilitering fase 2
- Tidlig opsporing
- Borgerdesign
- Alliancen om Den Nære Psykiatri i Midt

