

# Ledelse og organisering af det danske sundhedsvæsen

– nu og ti år frem

ÅRSMØDE



2029

AI

Onsdag den 24. april til fredag den 26. april 2019  
Best Western Plus Hotel Svendborg,  
Centrumpladsen 1, 5700 Svendborg



Dansk Selskab for ledelse  
i Sundhedsvæsenet

Ledelse og organisering af sundhedsvæsenet har altid fyldt meget både i den faglige verden, den politiske verden og i forskning og uddannelse. Samtidig er det kernevelfærdsområde i Danmark, som mere eller mindre altid er i top 3 over politiske emner. Der udgives rapporter, bøger, publikationer, gennemføres større og mindre projekter, afholdes kurser, og alle ansatte i sundhedsvæsenet har en holdning til emnet.

Ledelse og organisering bør først og fremmest ses i sammenhæng med at skabe de bedst mulige betingelser og rammer for at tilbyde patienter og borgere det bedste sundhedsvæsen, præget af høj faglig kvalitet, sammenhæng, service, og samtidig sikre medarbejderne et godt arbejdsmiljø i bredeste forstand.

Kan man forestille sig, at borgerne og patienterne i højere grad bestemmer i sundhedsvæsenet, og hvad menes med dette? Hvordan med ressourcer, budgetansvar, fagligt ansvar og innovation?

Den kliniske hverdag er for mange patienter og ansatte præget af kompleksitet. Nye IT-muligheder, og anden ny teknologi kan måske bidrage til at skabe mere og nemmere sammenhæng.

Hvad med evidens og data for, hvad der virker i forhold til organisering og ledelse? Skal og kan vi i højere grad forandre på basis af data, eller skal ændringer ske ud fra politiske hensyn og ønsker? Der er selvfølgelig forskel på niveauer - taler vi om fx kliniske enheder, kommuner, almen praksis, regioner og andre aktører? Det er i sagens natur væsentligt.

Vi står over for en række kendte udfordringer, som vi tror, at alle kender til. Er en ny organisering og ledelse svaret på nogle af løsningerne?

Ved vores årsmøde i 2019 tager vi dels temperaturen på, hvad der kommer til at ske på sundhedsområdet, dels drøfter vi ny viden og meget andet. Vi prøver at se 10 år frem, og der er næppe nogle, som er i tvivl om, at sundhedsvæsenet har udviklet sig markant i 2029. Udover spændende og lærerige oplæg, har du mulighed for selv at komme med input og synspunkter – både i formelle og uformelle rammer.

Og hvem ved? Måske der er rigtig meget nyt? Et folketingsvalg nærmer sig, og flere centrale aktører arbejder med et bud på fremtidens ledelse og organisering af sundhedsvæsenet.

Vi glæder os til at byde dig velkommen på vores årsmøde 2019!

Arrangementsudvalget  
Dansk Selskab for ledelse i Sundhedsvæsenet

## ONSDAG

### 13.30 - Innovation i sundhedsvæsenet – TILBUD om 15.30 besøg hos Syddansk Sundhedsinnovation, Forskerparken 10 G+H, 5230 Odense M

På besøget hos Syddansk Sundhedsinnovation kan du få indblik i nogle af de innovative løsninger, der er udviklet til sundhedsvæsenet og de procesmetoder, der anvendes i realiseringen. Der vil bl.a. være fokus på innovationsarbejdet i planlægningen af Nyt OUH. Det omfatter brugerqualificering og test af fremtidens patientstue, OP-stue og logistikkoncepter, men det omfatter også, hvordan der arbejdes med klargøring til ibrugtagning af nye bygninger. Der vil være rundvisning i innovationsfaciliteterne, herunder præsentation af mock ups og en demonstration af testlaboratoriet CoLab Plug & Play, der er et teknisk testmiljø for digitale løsninger til sundhedsvæsenet. Og der vil være fokus på udvikling og anvendelse af konkrete digitale løsninger, herunder initiativer inden for kunstig intelligens, sensorteknologi etc. Herudover vil robotteknologi være et omdrejningspunkt, og der gives indblik i nogle af de syddanske tiltag. **OBS: Tilmelding nødvendig.** Husk derfor at krydse af ifm tilmeldingen til årsmødet, såfremt du vil deltage i besøget.

---

### 16.00 Mulighed for tjek ind på værelse

---

### 17.00 GENERALFORSAMLING i Dansk Selskab for ledelse i Sundhedsvæsenet

---

### 18.30 Aftenbuffet i restauranten

---

### 20.00 Hjerne og krop i top v/ Marina Aagaard, forfatter og sundhedseksper

---

### 21.00 Tid til besøg i stand-området samt netværke. Der serveres vin og øl

---

## TORSDAG

### 7.00 Morgenbuffet, stand-besøg og netværke

---

### 9.00 Velkomst v/ Lars Dahl Pedersen, ordstyrer og formand for DSS

---

### 9.15 Sundhedsminister Ellen Trane Nørby indleder årsmødet og kommer med vinkler og synspunkter på ledelse og organisering af sundhedsvæsenet i forhold til mål, opgaver og udfordringer.

---

### 10.00 Patienter og organisering samt ledelse – hvordan er denne kobling? Hvad skal vi fastholde i det nuværende sundhedsvæsen – hvad bør vi ændre? v/ Jesper Fisker, direktør, Kræftens Bekæmpelse

---

### 10.45 Kaffepause i standområdet

---

### 11.00 De praktiserende læger og fremtidig ledelse og organisering. Hvordan sikres sammenhængende effektive patientforløb v/ Christian Freitag, formand for PLO

---

### 11.45 Status, fremtiden og konkrete tiltag – hvad kommer der til at ske, og hvad er konsekvenserne? v/ Adam Wolf, adm. direktør, Danske Regioner

---

## 12.15 Frokost

### 13.15 Første runde workshops

Tilrettelagt med mindre indlæg, aktiv brugerinddragelse og spørgsmål, der kan besvares. Vælg en workshop (se nedenstående oversigt)

## 14.15 Pause

### 14.30 Anden runde i workshops

## 15.30 Pause

### 16.00 »Øl-kassefrapportering«/speakers corner

Du har mulighed for uformelt at besøge de 4 workshops og høre om drøftelser, problemstillinger, uenigheder og selv komme med input.

### 16.30 Hovedpointer, refleksioner, analyser og perspektiver om fremtidens ledelse og organisering

– baseret på, hvad vi har hørt og arbejdet med i dag i kombination med egne synspunkter og praksis på Sygehus Lillebælt.

v/ *Mads Koch Hansen*, lægelig direktør Sygehus Lillebælt

## 17.15 Pause

### 17.20- Deltag i et åbent møde i enten arrangementudvalget

17.50 eller redaktionsudvalget. Kom med dine ideer og input til artikler, faglige arrangementer, oplægsholdere, emner og nye tiltag.

Vi byder på øl og vand og en hyggelig halv time.

### 18.30 Reception i standområdet

Velkomstdrink samt 1 minuts præsentation af stande

## 19.15 Middag

### 22.00 Musik, øl og vin i stand-området

## FREDAG

### 7.00 Morgenbuffet

### 9.00 God morgen og velkommen igen

v/ *Lars Dahl Pedersen*,  
ordstyrer og formand for DSS

### 9.15 Fremtidens sundhedsvæsen Bedre sundhed med AI

v/ *Uwe A Hermann*,  
Senior Director,  
MSc EE / ATV Akademiet for de tekniske videnskaber

### 10.00 Fremtidens ledelse og organisering baseret på tal og data – giver det mening?

v/ *Klaus Lindgaard Høyer*, professor,  
Institut for Folkesundhedsvidenskab,  
Københavns Universitet.  
Klaus Høyer arbejder med sundhedsvæsenets organisation og styring, og leder for tiden et 5-årigt forskningsprojekt finansieret af European Research Council (ERC) om den øgede brug af sundhedsdata i det danske sundhedsvæsen.

## 10.45 Pause

### 11.00 Hvordan diskuterer man ledelse i sundhedsvæsenet i andre lande?

**Ligheder, forskelle og løsningsmodeller,  
vi kan blive inspireret af**

v/ *Mickael Bech*, professor i sundhedsledelse,  
Aarhus Universitet og Kronprins Frederiks Center  
for Offentlig Ledelse.

### 11.45 Tak for denne gang

m/ sandwich, frugt og sødt to-go

## WORKSHOPS

### Spor A

#### Emne

Ledelse af innovation og digitalisering, behandling og patientkontakt på nye måder – eksempler fra psykiatrien.

Ved læge, forsker  
*Maria Faurholt-Jepsen*,  
Region Hovedstadens Psykiatri

#### Facilitatorer

*Anne Hertz* og  
*Carsten Møller Beck*

### Spor B

#### Emne

Ledelse og organisering af fremtidens sundhedsvæsen – kan og bør ledelse baseres endnu mere på patientinddragelse?

Vi kommer i workshoppen til at arbejde med dilemmaer, patientforløb og input til forbedringer.

Ved dr.med.  
*Torben Mogensen*,  
tidligere vicedirektør  
Hvidovre Hospital

#### Facilitator

*Michael Møller*

### Spor C

#### Emne

Ledelse på tværs af sektorer – hvordan bygger vi broer frem for siloer? Hvordan får vi masser af succes?

Ved direktør  
*Anders Kjærulff*,  
Silkeborg Kommune  
og sundhedschef  
*Charlotte Scheppan*,  
Odense Kommune.

#### Facilitatorer

*Lars Dahl Pedersen* og  
*Lone Bülow Friis*

### Spor D

#### Emne

Bæredygtig ledelse/ledelse af bæredygtighed. Vi skal arbejde med en virkelighedsnær case, hvor vi over de næste 5-10 år skal have meget mere sundhed ud af vores ressourcer. Og måske noget helt andet end i dag? Udfordringerne er kendte, men hvordan griber vi opgaven an? Hvordan involverer og motiverer vi? Hvordan skaber vi mod og energi til forandring?

#### Facilitator

*Peter Mandrup Jensen*

## Praktiske oplysninger

### Tid

Onsdag den 24. april kl. 13.30 til

fredag d. 26. april 2019 kl. 12.00.

**OBS:** Tilbud om studietur onsdag den 24. april 2019 kl. 13.30 – 15.30. Husk at afkrydse i tilmeldingen, såfremt du vil deltage i denne.

### Sted

Best Western Plus Hotel Svendborg, Centrumpladsen 1, 5700 Svendborg, tlf. 62 21 17 00.

Alle værelser på hotellet er udstyret med bad/toilet, telefon, TV, kaffe og te, føntørrer og fri WiFi.

### Parkering m.m.

Best Western Hotel Svendborg ligger midt i byen, kun 1 kilometer til motorvej (og i gå-afstand ifm. offentlig transport). Hotellet råder over privat parkering bag ved hotellet.

### Arrangør

Dansk Selskab for ledelse i Sundhedsvæsenet.

### Yderligere information

*Årsmødets faglige del:* Kontakt venligst formand for DSS Arrangementsudvalg, Michael Møller, tlf. 29 60 06 18.

*Årsmødets praktiske del:* Kontakt venligst DSS Sekretariatet, Karin Clausen, kac@niras.dk, mobil: 27 21 91 07.



Dansk Selskab for ledelse  
i Sundhedsvæsenet

### Deltagere

Årsmødet er tværfagligt og henvender sig til aktører i sundhedsvæsenet, herunder ledere og mellemledere på alle niveauer samt sundhedsfaglige personer med interesse for emnet. Oplæggene retter sig mod hospitaler/sygehuse, psykiatrien, primærsektoren, praktiserende læger, regioner, kommuner samt private virksomheder, organisationer og styrelser.

### Studerende

Studerende tilbydes at deltage i den formelle del af programmet til »studenterpris« – ring for nærmere oplysninger – tilmelding efter først-til-mølle-princippet!  
Kontakt Karin Clausen.

### Deltagergebyr – inkl. overnatning/forplejning

Pris for DSS-medlemmer . . . . . 4.995 kr.

Pris for ikke-medlemmer . . . . . 5.995 kr.

### Tilmelding

Tilmelding foretages via internettet på [www.dssnet.dk](http://www.dssnet.dk).

Tilmelding sker efter først-til-mølle-princippet **senest tirsdag d. 16. april 2019** (tilmelding er bindende) – *bemærk begrænset antal pladser*. Såfremt du skulle blive forhindret, er du velkommen til at sende en stedfortræder, i givet fald, kontakt venligst DSS Sekretariatet.

### Sekretariat

Tlf. 27 21 91 07 · E-mail: [kac@niras.dk](mailto:kac@niras.dk)

### Stand

Ønsker du/I at deltage med en stand, kontakt venligst Karin Clausen, mobil 27 21 91 07.

Brænder du for at udvikle bedre ledelse i sundhedsvæsenet?

## BLIV KLOGERE MED DSS!

Interesserer du dig desuden for strategisk og operationel ledelse, er et medlemskab af Dansk Selskab for Ledelse i Sundhedsvæsenet helt sikkert noget for dig.

DSS er et tværfagligt netværk og inspirationsforum bestående af hospitals-, center- og afdelingsledelser, samt den kommunale og den private sektor.

### Hvad får du for de 650 kr., som et personligt medlemskab koster om året:

– Mulighed for at deltage i minimum 3 årlige arrangementer – et forårs- og efterårsseminar samt et årsmøde. Kendetegnen for arrangementerne er et højt, fagligt og relevant indhold om aktuelle temaer med tyngde og videndeling og med et klart udviklingsperspektiv i forhold til fremtidens sundhedsvæsen. DSS bruger også aktivt at involvere deltagerne på seminarer og årsmøder, ligesom vi vægter samarbejde med forskningsmiljøer.

– Mulighed for at læse om topaktuelle emner af både kendte og mindre kendte navne inden for sundhedsvæsenet. Læsestoffet, der både inspirerer og provokerer, dumper ind i din elektroniske postkasse 8 gange om året i form af Tidsskrift for Dansk Sundhedsvæsen.

Er du blevet nysgerrig efter at vide mere, så besøg vores hjemmeside på [DSSnet.dk](http://DSSnet.dk) – eller find os på twitter, facebook og LinkedIn – søg på Dansk Selskab for ledelse i Sundhedsvæsenet eller [DSSnet.dk](http://DSSnet.dk).

Det vil glæde os til at byde dig velkommen i Dansk Selskab for ledelse i Sundhedsvæsenet.

Opret dig som medlem via DSS' hjemmeside, eller send en mail herom enten til [info@dssnet.dk](mailto:info@dssnet.dk) eller til kasserer for DSS, Holger Skott, [fam.skott@mail.dk](mailto:fam.skott@mail.dk)

Dansk Selskab for ledelse i Sundhedsvæsenet blev stiftet i 1912.

Bestyrelsen, kursus- og uddannelsesudvalget samt redaktionsudvalget under DSS består af repræsentanter fra både offentlige og private virksomheder