

# Ledelse i fremtidens sundhedsvæsen

Nye patienter – nye tider – nye krav – nye ledere?

Invitation til deltagelse i årsmøde 2022



Bogen  
»5 pejlemærker for  
ledelse i fremtidens  
sundhedsvæsen«  
bliver sendt til dig  
inden årsmødet.

Torsdag den 19. maj til fredag 20. maj 2022  
Men kom gerne allerede onsdag den 18. maj  
Trinity Hotel & Conference Center,  
Snoghøj, Gl. Færgevej 30, 7000 Fredericia



Dansk Selskab for ledelse  
i Sundhedsvæsenet

# Invitation og tema

DSS årsmøde afholdes i år fra torsdag den 19. maj til fredag den 20. maj. Du er meget velkommen til at begynde onsdag den 18. maj til en guidet tur omkring det gamle sindssygehospital i Middelfart, generalforsamling i DSS og et spændende foredrag af Anders Colding-Jørgensen med overskriften *Få nyt syn på fastgroede vaner*.

Årsmødets røde tråd fra torsdag morgen til fredag frokost er fremtidens ledelse i fremtidens sundhedsvæsen. Vores årsmøde er inspireret af udgivelsen af bogen *5 pejlemærker for ledelse i fremtidens sundhedsvæsen*, som du efter tilmelding vil få tilsendt inden årsmødet.

Alle ledere i sundhedsvæsenet kender til, at der bliver hevet og trukket i en. Der er billedligt talt tusinde ting, du kan – og måske forventes – at kaste sig over som leder.

Hvordan gør du som leder? Hvordan leder du? Hvordan beslutter du, hvad du prioriterer at gøre noget ved – og hvad du prioriterer ikke at bruge tid på?

Forskellige krav er en del af ledelse, men der er nogle særlige forhold i sundhedsvæsenet, der gør det ekstra spændende, men nogle gange også ekstra vanskeligt. Nogle af disse emner vil vi belyse på årsmødet, og vi vil høre om og drøfte aktuelle udviklinger.

## Debatoplæg

DSS har udgivet bogen *5 pejlemærker for ledelse i fremtidens sundhedsvæsen*. I den er der et bud på, hvilket prisme, vi skal se vores opgaver igennem. Bogen er et debatoplæg, ikke en facitliste, men der er i debatoplægget et bud på, at ledere i sundhedsvæsenet skal fokusere på fem hovedopgaver eller pejlemærker:

- Ledelse i et integreret sundhedsvæsen
- Ledelse med fokus på den enkelte patient og borger
- Ledelse af lighed
- Ledelse af bæredygtighed
- Ledelse der skaber forandringer

Der er andre vigtige områder end de fem pejlemærker. Du skal passe på medarbejderne, du skal passe på pengene, du skal passe på kvaliteten etc. Langt fra trivielle opgaver! Men på »den store klinge« favner de fem pejlemærker de områder, som er helt afgørende for, at fremtidens sundhedsvæsen udvikles, og at vi sammen kan nå højere mål.

## Et nyt prisme

I bogen er der 16 kapitler, hvor fremtrædende ledere og forskere giver et bidrag til debatten om, hvad god ledelse i fremtidens sundhedsvæsen er. Hvordan ser det ud, og hvad skal ledelsen kunne?

Nogle af forfatterne møder du på årsmødet.

## Debat

Årsmødet vil være et forum for dels at høre om de væsentligste ting, der sker omkring sundhedsvæsenet, dels et forum, hvor vi sætter tid af til at debattere vores oplevelser og erfaringer. *Forskellige holdninger og erfaringer efterspørges!*

Vi er ikke alle enige om alt, men uenighed er jo ikke farlig, og der er en stor værdi i at få præsenteret forskellige vinkler i en debat.

Lad os drøfte, hvad vi ved fra praksis og teorien om, hvordan vi bedst muligt kan komme med forslag til ledelse i fremtidens sundhedsvæsen på den baggrund.

***Vi glæder os til at byde dig velkommen på vores årsmøde 2022***

# Program for årsmøde

## Onsdag

---

### Kl. 14.30 **Psykiatrisk Samling – en historisk tur ind bag de gule mure**

Vi bevæger os ind i den særlige historie, der springer ud af det gamle sindssygehospitals bygninger i Teglgårdsparken – en hel by i byen. Hvorfor blev det store hospital placeret i Middelfart i 1888? Hvordan har man gennem tiden (1888 – 1999) set på og behandlet mennesker med psykiske sygdomme

---

### Kl. 16.30 **Mulighed for tjek ind på værelse**

---

### Kl. 17.00 **Generalforsamling**

---

### Kl. 18.30 **Aftenbuffet i restauranten**

---

### Kl. 20.00 **Foredrag:**

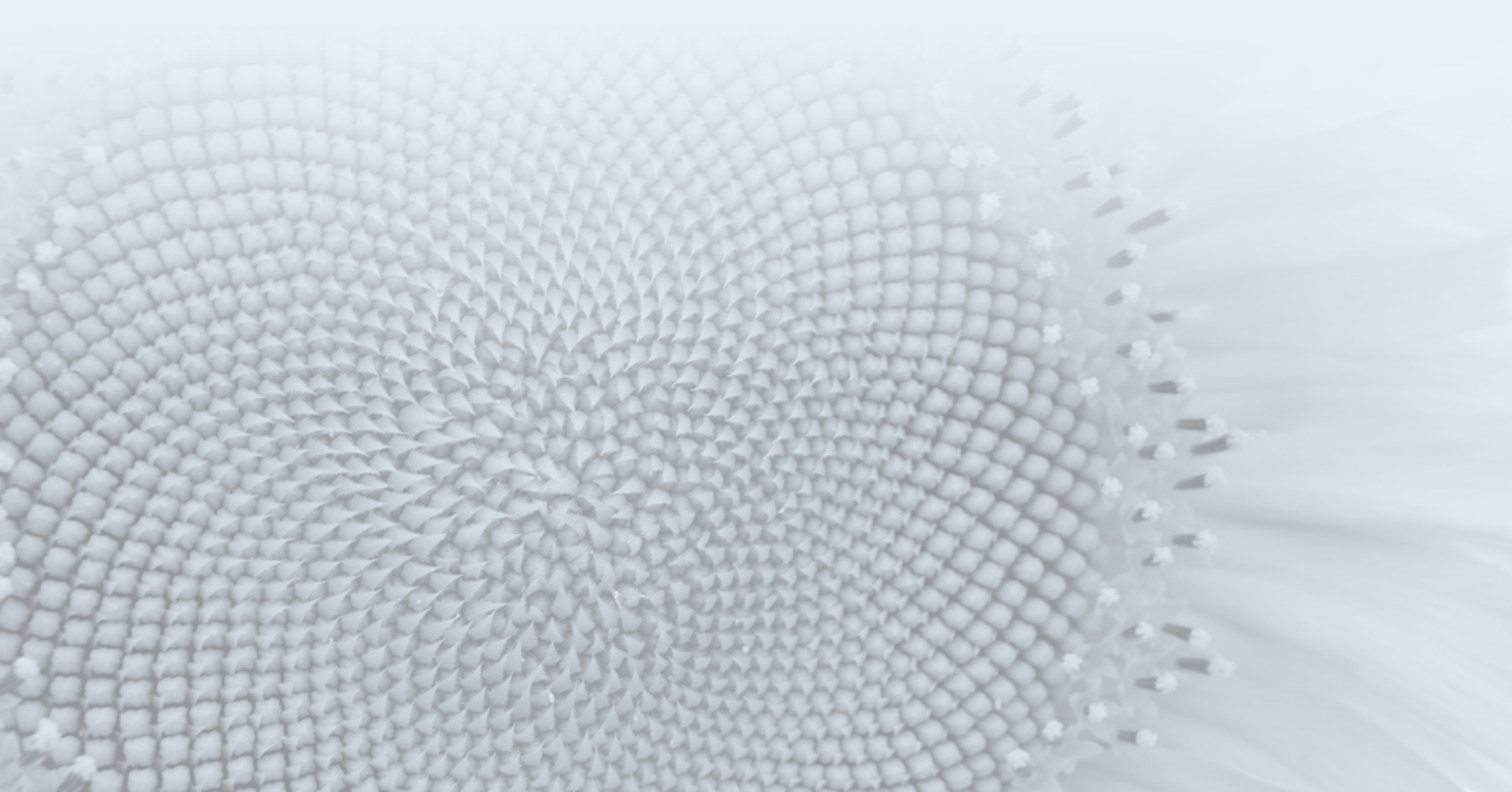
#### **Få et nyt syn på fastgroede vaner og lær at flytte adfærd hos medarbejdere, brugere og borgere**

Anders Colding-Jørgensen er adfærdspsykolog og en erfaren foredragsholder. Med sine skarpe, sjove og logiske foredrag om vaner, adfærd og forandringer, kan han flytte et publikum, så de kan gå direkte ud og bruge deres nye viden bagefter. Anders er også psykolog i firmaet Mindhouse, hvor han hjælper organisationer, kommuner og sociale virksomheder med at »knække vanekoden« og få skabt helt nye samtaler om vaner, adfærd og forandring

---

### Kl. 21.00 **Tid til besøg i standområdet samt netværke**

---



# Program fortsat

## Torsdag

**Kl. 7.00** Morgenbuffet, stand-besøg og netværke

---

**Kl. 9.00** Velkomst – introduktion til dagen

Ved vicedirektør *Kirsten Wisborg*, Bispebjerg og Frederiksberg Hospital, ordstyrer og formand for DSS

---

**Kl. 9.15** Fremtidens sundhedsvæsen set i sammenhæng med fremtidens samfund

Ved direktør *Marianne Fussing Ørsted*, PensionDanmark

---

**Kl. 10.00** Fem pejlemærker for ledelse i fremtidens sundhedsvæsen  
– debat, udfordringer og løsninger

Ved vicedirektør *Kirsten Wisborg*, Bispebjerg og Frederiksberg Hospital

Paneldeltagere:

- Lægelig rådgiver og konsulent *Mads Kock Hansen*
  - Formand for de praktiserende læger, Region Sjælland, *Camilla Høegh-Guldberg*
  - Lægefaglig direktør *Jørgen Schøler Kristensen*, Aarhus Universitetshospital
  - **Facilitator:** Næstformand i DSS *Peter Mandrup Jensen*.
- 

**Kl. 11.00** Kaffepause i stand området

---

**Kl. 11.30** Mit møde med sundhedsvæsenet – nu som direktør

Ved sygehusdirektør *Mette Touborg*, Holbæk sygehus

---

**Kl. 12.15** Frokost

---

**Kl. 13.15** Første runde i workshops – vælg en af følgende workshops på næste side

Workshop baseres på involvering, debat, dialog, spørgsmål og dilemmaer

---

<p><b>A</b></p> <p>Ledelse af et integreret sundhedsvæsen</p>	<p><b>Oplæg:</b> Konsulent <i>Sidsel Vinge</i></p> <p><b>Vinkler:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Meget falder mellem to stole, særligt de uforudsigelige forløb</li> <li>• Overorganisering og »kronisk hensynsbetændelse«</li> <li>• Enklere koordinering i sundhedsvæsenet – lederne tilbage til kerneopgaven</li> </ul> <p><b>Facilitator:</b> Sundhedschef, <i>Karen Toke, Københavns Kommune</i></p>
<p><b>B</b></p> <p>Ledelse med fokus på den enkelte patient og borger</p>	<p><b>Oplæg:</b> Tidligere patient, <i>Anna Vinding</i></p> <p><b>Vinkler:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ny rolle for borgere og patienter</li> <li>• Standarder er ikke en erstatning for fokus på den enkelte</li> <li>• »Økonomien og døden som fjende«</li> </ul> <p><b>Facilitator:</b> Vicedirektør <i>Kirsten Wisborg, Bispebjerg-Frederiksberg Hospital</i></p>
<p><b>C</b></p> <p>Ledelse af lighed i sundhedsvæsenet</p>	<p><b>Oplæg:</b> Cheflæge, <i>Per Jørgensen, Region Midtjylland</i></p> <p><b>Vinkler:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ulighed i sundhed skal løses strukturelt</li> <li>• Sundhedsvæsenet kan bidrage til at mindske ulighed, hvis der er vilje til at gøre mere forskel, herunder prioritere sygdom, som rammer mennesker med få penge og kortere uddannelse</li> <li>• Mere på tværs af sundheds-, social- og beskæftigelsesområderne</li> </ul> <p><b>Facilitator:</b> Sygeplejefaglig direktør, <i>Charlotte Fuglesang, Region Nordjylland</i></p>
<p><b>D</b></p> <p>Ledelse af bæredygtighed</p>	<p><b>Oplæg:</b> Professor, <i>Steen Hildebrandt, Aarhus Universitet</i></p> <p><b>Vinkler:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Der skal fokus først og fremmest fokus på kulturen og menneskesynet</li> <li>• FNs verdensmål for udvikling</li> <li>• Bæredygtig ledelse er at reducere unødvendig behandling og passe på ressourcer i sundhedsvæsenet</li> </ul> <p><b>Facilitator:</b> Næstformand i DSS, <i>Peter Mandrup Jensen</i></p>
<p><b>E</b></p> <p>Ledelse af forandringer</p>	<p><b>Oplæg:</b> Direktør, <i>Pia Gjellerup, Center for Offentlig Innovation</i></p> <p><b>Vinkler:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fra forandring til forbedring – konkret arbejde med innovation</li> <li>• Ind med mod og lyst til forsøg og eksperimenter</li> <li>• Mod til åbenhed og til at samarbejde offentligt/privat er vigtigt</li> </ul> <p><b>Facilitator:</b> Administrerende direktør <i>Lars Dahl Pedersen, Privathospital Mølholm</i></p>



# Program fortsat

## Kl. 14.30 Anden runde i workshops – vælg en af følgende workshops:

Workshop baseres på involvering, debat, dialog, spørgsmål og dilemmaer

<b>A</b> Ledelse af et integreret sundhedsvæsen	<b>Oplæg: Konsulent <i>Sidsel Vinge</i></b> <b>Vinkler:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Meget falder mellem to stole, særligt de uforudsigelige forløb</li><li>• Overorganisering og »kronisk hensynsbetændelse«</li><li>• Enklere koordinering i sundhedsvæsenet – lederne tilbage til kerneopgaven</li></ul> <b>Facilitator: Sundhedschef, <i>Karen Toke</i>, Københavns Kommune</b>
<b>B</b> Ledelse med fokus på den enkelte patient og borger	<b>Oplæg: Tidligere patient, <i>Anna Vinding</i></b> <b>Vinkler:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Ny rolle for borgere og patienter</li><li>• Standarder er ikke en erstatning for fokus på den enkelte</li><li>• »Økonomien og døden som fjende«</li></ul> <b>Facilitator: Vicedirektør <i>Kirsten Wisborg</i>, Bispebjerg-Frederiksberg Hospital</b>
<b>C</b> Ledelse af lighed i sundhedsvæsenet	<b>Oplæg: Cheflæge, <i>Per Jørgensen</i>, Region Midtjylland</b> <b>Vinkler:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Ulighed i sundhed skal løses strukturelt</li><li>• Sundhedsvæsenet kan bidrage til at mindske ulighed, hvis der er vilje til at gøre mere forskel, herunder prioritere sygdom, som rammer mennesker med få penge og kortere uddannelse</li><li>• Mere på tværs af sundheds-, social- og beskæftigelsesområderne</li></ul> <b>Facilitator: Sygeplejefaglig direktør, <i>Charlotte Fuglesang</i>, Region Nordjylland</b>
<b>D</b> Ledelse af bæredygtighed	<b>Oplæg: Professor, <i>Steen Hildebrandt</i>, Aarhus Universitet</b> <b>Vinkler:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Der skal fokus først og fremmest fokus på kulturen og menneskesynet</li><li>• FNs verdensmål for udvikling</li><li>• Bæredygtig ledelse er at reducere unødvendig behandling og passe på ressourcer i sundhedsvæsenet</li></ul> <b>Facilitator: Næstformand i DSS, <i>Peter Mandrup Jensen</i></b>
<b>E</b> Ledelse af forandringer	<b>Oplæg: Direktør, <i>Pia Gjellerup</i>, Center for Offentlig Innovation</b> <b>Vinkler:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Fra forandring til forbedring – konkret arbejde med innovation</li><li>• Ind med mod og lyst til forsøg og eksperimenter</li><li>• Mod til åbenhed og til at samarbejde offentligt/privat er vigtigt</li></ul> <b>Facilitator: Administrerende direktør <i>Lars Dahl Pedersen</i>, Privathospital Mølholm</b>

---

**Kl. 15.30**    **Pause med kaffe og kage**

---

**Kl. 16.00**    **Fremtidens sundhedsvæsen**  
- herunder sundhedsreformer og personale udfordringer  
Ved direktør *Søren Brostrøm*, Sundhedsstyrelsen

---

**Kl. 17.00**    **Pause og netværke**

---

**Kl. 19.00**    **Reception i standområdet**  
Forfriskning og 1 minuts præsentation af stande

---

**Kl. 19.30**    **Middag med overraskelse**

---

**Kl. 21.30**    **Bliv udfordret på dine smagsløg**

---

**Kl. 22.00**    **Netværke i stand-/loungeområdet**

---

## **Fredag**

---

**Kl. 7.00**    **Morgenbuffet, standbesøg og netværk**

---

**Kl. 9.00**    **God morgen og velkommen til fredagens tema**  
– **Fremtidens sundhedsvæsen, fremtidens medarbejdere og fremtidens ledelse**  
Ved vicedirektør *Kirsten Wisborg*, Bispebjerg-Frederiksberg Hospital

---

**Kl. 9.15**    **Fremtidens ledelse – ledernes kerneopgaver**  
Ved koncerndirektør *Dorthe Crüger*, Region Hovedstaden

---

**Kl. 9.45**    **Fremtidens Kultur – og mindsæt**  
Ved CEO *Henrik Schødts*, Not a box

---

**Kl. 10.15**    **Fremtidens medarbejdere i forhold til fremtidens patienter**  
Ved *Sygehus Lillebælts* direktion

---

**Kl. 10.45**    **Pause**

---

**Kl. 11.00**    **Debat med indlægsholdere**  
Faciliteres af sundhedspolitisk analytiker, *Ole Toft*, Altinget og journalist *Nicolai Döllner*,  
Lægevidenskabelige selskaber

---

**Kl. 12.00**    **Tak for denne gang**  
Med sandwich, frugt og sødt – kan spises her eller to go

---

## Praktiske oplysninger

### Tid

Torsdag den 19. maj 2022 kl. 9.00 til  
fredag den 20. maj 2022 kl. 12.00.

**OBS:** Tilbud om rundvisning onsdag den 18. maj 2022 kl. 14.30 – 16.30. Husk at afkrydse i tilmeldingen, om du deltager fra onsdag i både rundvisning, generalforsamling og middag eller først kommer torsdag.

### Sted

Trinity Hotel og Conference Center,  
Gl. Færgevej 30, Snoghøj, 7000 Fredericia, tlf. 82 27 17 17.  
Alle værelser på hotellet er udstyret med bad/toilet, telefon, TV, kaffe og te, føntørrer og fri WiFi.

### Parkering m.m.

Hotellet råder over 280 parkeringspladser bag hotellet.

### Arrangør

Dansk Selskab for ledelse i Sundhedsvæsenet.

### Yderligere information

*Årsmødets faglige del:* Kontakt venligst formand for DSS Arrangementsudvalg, Michael Møller, tlf. 29 60 06 18.

*Årsmødets praktiske del:* Kontakt venligst DSS Sekretariatet, Jannie Stabell Hansen, jash@niras.dk, mobil 40 40 85 48.



### Deltagere

Årsmødet er tværfagligt og henvender sig til aktører i sundhedsvæsenet, herunder ledere og mellemledere på alle niveauer samt sundhedsfaglige personer med interesse for emnet. Oplæggene retter sig mod hospitaler/sygehuse, psykiatrien, primærsektoren, praktiserende læger, regioner, kommuner samt private virksomheder, organisationer og styrelser.

### Studerende

Studerende tilbydes at deltage i den formelle del af programmet til »studenterpris« – ring for nærmere oplysninger. Tilmelding efter først-til-mølle-princippet!  
Kontakt Jannie Stabell Hansen, email: jash@niras.dk.

### Deltagergebyr – inkl. overnatning/forplejning

Pris for DSS-medlemmer . . . . . 6.495 kr.

Pris for ikke-medlemmer. . . . . 6.995 kr.

### Tilmelding

Tilmelding foretages via internettet på [www.dssnet.dk](http://www.dssnet.dk). Tilmelding sker efter først-til-mølle-princippet **senest fredag den 29. april** (tilmelding er bindende) – **bemærk begrænset antal pladser**. Såfremt du skulle blive forhindret, er du velkommen til at sende en stedfortræder, i givet fald, kontakt venligst DSS Sekretariatet.

### Sekretariat

Jannie Stabell Hansen, tlf. 40 40 85 48, email: jash@niras.dk

### Stand

Ønsker du/I at deltage med en stand, kontakt venligst Jannie Stabell Hansen, mobil 40 40 85 48.

Brænder du for at udvikle bedre ledelse i sundhedsvæsenet?

## BLIV KLOGERE MED DSS!

Interesserer du dig for strategisk og operationel ledelse, er et medlemskab af Dansk Selskab for Ledelse i Sundhedsvæsenet helt sikkert noget for dig.

DSS er et tværfagligt netværk og inspirationsforum bestående af hospitals-, center- og afdelingsledelser, samt den kommunale og den private sektor.

### Hvad får du for de 500 kr., som et personligt medlemskab koster om året:

– Mulighed for at deltage i minimum 3 årlige arrangementer – et forårs- og efterårsseminar samt et årsmøde. Kendetegnende for arrangementerne er et højt, fagligt og relevant indhold om aktuelle temaer med tyngde og videndeling og med et klart udviklingsperspektiv i forhold til fremtidens sundhedsvæsen. DSS bruger også aktivt at involvere deltagerne på seminarer og årsmøder, ligesom vi vægter samarbejde med forskningsmiljøer.

– Mulighed for at læse om topaktuelle emner af både kendte og mindre kendte navne inden for sundhedsvæsenet. Læsestoffet, der både inspirerer og provokerer, dumper ind i din elektroniske postkasse 8 gange om året i form af Tidsskrift for Dansk Sundhedsvæsen.

Er du blevet nysgerrig efter at vide mere, så besøg vores hjemmeside på [DSSnet.dk](http://DSSnet.dk) – eller find os på twitter, facebook og LinkedIn – søg på Dansk Selskab for ledelse i Sundhedsvæsenet eller [DSSnet.dk](http://DSSnet.dk).

Det vil glæde os til at byde dig velkommen i Dansk Selskab for ledelse i Sundhedsvæsenet.

Opret dig som medlem via DSS' hjemmeside, eller send en mail herom enten til [info@dssnet.dk](mailto:info@dssnet.dk) eller til kasserer for DSS, Holger Skott, [fam.skott@mail.dk](mailto:fam.skott@mail.dk)

Dansk Selskab for ledelse i Sundhedsvæsenet blev stiftet i 1912.

Bestyrelsen, arrangementsudvalget samt redaktionsudvalget under DSS består af repræsentanter fra både offentlige og private virksomheder