

# MAGT og MOD i sundhedsvæsenet

– Hør sundhedsvæsenets magthavere fortælle om indflydelse og mod

Invitation til efterårsseminar 2023



Fredag den 10. november 2023  
Tivoli Hotel og Congress Center  
Ami Magnussons Gade 2-4  
1577 København



Dansk Selskab for ledelse  
i Sundhedsvæsenet

# Forord

## MAGT og MOD

Magt og mod, spændende og relevante begreber når vi taler om fremtidens sundhedsvæsen.

Mod elsker alle at tale om, det er et positivt og energifyldt ord. MAGT derimod har en række bi-betydninger, der kan være vanskelige, ubekvemme eller direkte ubehagelige. Men vi skal tale om begge ting, for det er vigtige emner, når vi taler fremtidens sundhed, sundhedsvæsen og ledelse.

## MAGT

Hvem er magtfulde, de sundhedsfaglige, politikerne, pressen? Er det faktisk patienter og borgere, der bærer magten?

Helt basalt er det offentlige sundhedsvæsen vel indrettet og planlagt efter hvad borgerne ønsker. Borgere betaler skat, vælger politikere som skal repræsentere deres ønsker og behov, men hvis man spørger hr. og fru. Jensen, om de har indflydelse på det offentlige sundhedsvæsen, vil de fleste nok svare et stort nej. Hvem bestemmer så, nogle gør vel?

Det er ikke svært at kortlægge ledelseslag og organisering i sundhedsvæsenet, men har vi så styr på magten? Herunder også politikere i regioner, kommuner og Folketing. Men bestemmer fx Finansministeriet, industrien, patientforeninger, faglige selskaber, fagforeninger og pressen ikke også noget?

Er det sundt og godt, at magten er fordelt på så mange aktører? Og kan vi få styr på magten?

Og hvis vi ser indad: Hvordan forvalter vi den magt, som vi hver især har på den pind, vi nu sidder på? Tænk du over, at du har magt? Tænk du over, hvordan du forvalter den modigt?

## MOD

Mod er noget smukt og beundringsværdigt. Skal ledere i sundhedsvæsenet være ekstra modige for at forvalte deres magt godt?

Har vi mod til at træffe beslutninger også de upopulære? Skal mod altid baseres på evidens og

viden, eller må vi også indrette vores sundhedsvæsen efter etik, moral og holdninger?

Mod opfattes måske som det meget åbenlyse, dramatiske og eksplicitte fx at sige topledelsen åbent imod.

Har vi i sundhedsvæsenet en masse ledere, der har mod uden magt, eller omvendt en masse med magt uden mod?

Nogle vil måske også mene, vi har for mange, der har begge dele, eller for få der bærer det nødvendige mod og magt i hverdagen, hvor beslutninger presses helt ud til klinikken og patienterne.

Er sundhedsvæsenet noget særligt i det danske offentlige velfærdssamfund i forhold til magt og mod – hvordan med fx folkeskolen, forsvarret, ældreomsorg, overførelsesindkomster og bæredygtighed. Er det samme suppe, eller er vores sundhedsvæsen noget særligt når vi ser på begreberne magt og mod?

## INVITATION

Bliv klogere på MAGT og MOD på vores seminar, hvor vi har inviteret nogle af de mest magtfulde personer i sundhedsvæsenet. Vi spørger dem, hvordan de selv vurderer deres indflydelse, og hvordan de tænker, man kan måle og se resultatet af magt og mod. Vi sætter fokus på, om vi mangler magt og mod i sundhedsvæsenet, eller ligefrem har for meget magt og mod.

Dagen er som skabt til dig, som vil afdække i hvilke hjørner i din organisation, din strategi og i dig selv at både magten og modet udfolder sig.

*Vi ses fredag den 10. november i København*



# Program for seminaret

---

**8.30** Tjek ind og netværk med morgenbrød, kaffe og te

---

**9.15** **MAGT og MOD – Velkomst og refleksioner**  
Ved facilitator, konsulent og speciallæge *Mads Koch Hansen*

---

**9.30** **MAGT og MOD – Struktur, organisering og økonomi**  
Ved fungerende formand for Kommunernes Landsforenings Sundheds- og Ældreudvalg *Sisse Marie Welling*

---

**10.05** **MAGT og MOD – Prioritering, innovation og medarbejdere**  
Ved formand for Danske Regioner *Anders Kühnau*

---

**10.40** Pause

---

**11.10** **MAGT og MOD – Folkesundhed, sygdomsforebyggelse og samarbejde**  
Ved adm. direktør *Per Bennetsen*, Københavns Kommune, Sundheds- og omsorgsforvaltningen

---

**11.45** **MAGT og MOD – Debat og spørgsmål**

---

**12.00** Frokost

---

**13.00** **MAGT og MOD – Faglighed, specialer og evidens**  
Ved direktør *Jonas Egebart*, Sundhedsstyrelsen

---

**13.30** **MAGT og MOD – Forskning, offentlig-privat samarbejde og vækst**  
Ved adm. direktør *Brian Mikkelsen*, Dansk Erhverv

---

**14.00** Pause

---

**14.15** **MAGT og MOD – Pressen, politikere og stemmer**  
Ved strategidirektør *Lisbeth Knudsen*, Mandag Morgen / Altinget

---

**14.45** **MAGT og MOD – Paneldebat - Perspektiver på dagen**

- Professor overlæge *Karina Dahl Steffensen*, Institut for Regional Sundhedsforskning, Syddansk Universitet
- Skuespiller, patient *Esben Dalgaard*
- Lægefaglig vicedirektør, *Morten Eklund Ziebell*, Sjællands universitetshospital

---

**15.15 - 16.00** **Netværk og snak om dagen med snacks, kage, et glas vin, øl eller vand**

---

## Praktiske oplysninger

### Tid

Fredag den 10. november 2023 kl. 8.30 – 16.00

### Sted

**Tivoli Hotel og Congress Center**  
Ami Magnussons Gade 2-4  
1577 København

### Arrangør

Dansk Selskab for ledelse i Sundhedsvæsenet.

### Yderligere information

#### Seminarets faglige del:

Kontakt venligst formand for DSS Arrangementsudvalg,  
Michael Møller, mcmo@niras.dk. tlf. 29 60 06 18.

#### Seminarets praktiske del:

Kontakt venligst DSS Sekretariatet, Jannie Stabell Hansen,  
jash@niras.dk, mobil: 40 40 85 48.

### Deltagere

Seminaret er tværfagligt og henvender sig til aktører i sundhedsvæsenet, herunder ledere og mellemledere på alle niveauer samt sundhedsfaglige personer med interesse for emnet. Oplæggene retter sig mod hospitaler/sygehuse, psykiatrien, primærsektoren, praktiserende læger, regioner, kommuner samt private virksomheder, organisationer og styrelser.

### Studerende

Studerende tilbydes at deltage i den formelle del af programmet til »studerterpris« – ring for nærmere oplysninger – tilmelding efter først-til-mølle-princippet! Kontakt Jannie Stabell Hansen.

### Deltagergebyr

Pris for DSS-medlemmer . . . . . 1.950 kr.  
Pris for ikke-medlemmer . . . . . 2.450 kr.

### Tilmelding

Tilmelding foretages via internettet på [www.dssnet.dk](http://www.dssnet.dk). Tilmelding sker efter først-til-mølle-princippet senest onsdag den 25. oktober 2023 (tilmelding er bindende) – bemærk begrænset antal pladser. Såfremt du skulle blive forhindret, er du velkommen til at sende en stedfortræder, i givet fald, kontakt venligst DSS Sekretariatet.

### Overnatning

Det vil være muligt privat at forlænge dit ophold ved at booke overnatning på **Tivoli Hotel** med 10% rabat i forhold til dagsprisen. Der er 10 % rabat på dagens pris, dvs på den dag, der bookes. 15 dages annullering og derefter full stay betaling. Der kan pre og post bookes med rabat i perioden 8.-13. november.

### Sekretariat

Tlf. 40 40 85 48  
E-mail: [jash@niras.dk](mailto:jash@niras.dk)



Dansk Selskab for ledelse  
i Sundhedsvæsenet

*Brænder du for at udvikle bedre ledelse i sundhedsvæsenet?*

## BLIV KLOGERE MED DSS!

Interesserer du dig for strategisk og operationel ledelse, er et medlemskab af Dansk Selskab for Ledelse i Sundhedsvæsenet helt sikkert noget for dig.

DSS er et tværfagligt netværk og inspirationsforum bestående af ledere fra regionale, kommunale og private virksomheder.

### Hvad får du for de 500 kr., som et personligt medlemskab koster om året?

– Mulighed for at deltage i minimum 3 årlige arrangementer – et forårs- og efterårsseminar samt et årsmøde. Kendetegnen for arrangementerne er et højt, fagligt og relevant indhold om aktuelle temaer med tyngde og videndeling og med et klart udviklingsperspektiv i forhold til fremtidens sundhedsvæsen. DSS bruger også aktivt at involvere deltagerne på seminarer og årsmøder, ligesom vi vægter samarbejde med forskningsmiljøer.

– Mulighed for at læse om topaktuelle emner af både kendte og mindre kendte navne inden for sundhedsvæsenet. Læsestoffet, der både inspirerer og provokerer, dumper ind i din elektroniske postkasse 22 gange om året i form af nyhedsbrevet **Torsdag 8:30**.

Er du blevet nysgerrig efter at vide mere, så besøg vores hjemmeside på [DSSnet.dk](http://DSSnet.dk) – eller find os på twitter, facebook og LinkedIn – søg på Dansk Selskab for ledelse i Sundhedsvæsenet eller [DSSnet.dk](http://DSSnet.dk).

Det vil glæde os til at byde dig velkommen i Dansk Selskab for ledelse i Sundhedsvæsenet.

Opret dig som medlem via DSS' hjemmeside, eller send en mail herom til Jannie Stabell Hansen, [jash@niras.dk](mailto:jash@niras.dk).