

# Syg prioritering – kræver sunde til- og fravalg

Invitation til årsmøde 2024



Onsdag den 29. maj til fredag den 31. maj 2024  
Trinity Hotel & Conference Center, Snoghøj  
Gl. Færgevej 30, 7000 Fredericia



Dansk Selskab for ledelse  
i Sundhedsvæsenet

# Invitation og tema

Når vi prioriterer inden for sundhedsvæsenet, er det en udfordrende opgave, der kræver dyb indsigt, nøje overvejelser og ikke mindst en følsom og ansvarlig tilgang. Prioriteringer berører os alle som enkeltpersoner, ledere, samfund og fællesskab. Prioritering i sundhedsvæsenet kræver beslutninger om og fokus på, hvordan vi allokere vores begrænsede ressourcer, menneskelige, økonomiske og teknologiske for at sikre bedst mulig sundhed for både den enkelte person samt vores samfund.

Emnet er mere relevant end nogensinde før, da befolkningssammensætningen og teknologien udvikler sig og sundhedsudgifterne stiger. Hvordan beslutter vi, hvilke behandlinger og ydelser, der skal og bør tilbydes samt hvilke, der måske skal nedprioriteres? Hvordan sikrer vi, at prioriteringen er retfærdig, baseret på evidens og etiske principper? Og hvordan inddrager vi patienter og borgeres ønsker og behov i beslutningsprocessen?

I vores daglige arbejde som ledere står vi over for en konstant strøm af beslutninger, der vedrører prioritering af ressourcer og behandlingsmuligheder. Årsmødet er designet til at undersøge og bidrage til at forstå de komplekse udfordringer og spørgsmål.

Vi har sammensat et program med debatter, indlæg og workshops. Vi skal lytte til talere, der vil dele deres ekspertise og perspektiver på emnet. Vi kommer vidt omkring, fra chefen for

Politiets Efterretningstjeneste til direktøren for Sundhedsstyrelsen og fagspecialister inden for sundhedsøkonomi, medicin, etik og moral samt håndtering af kriser. Vores 3 workshops er designet til aktiv involvering og debat. Vores paneldebat med både borgmester, regionrådsformand, sundhedsredaktør samt formanden for Lægeforeningen giver os mulighed for at reflektere over spørgsmål om magt, mod og evidens og hvem, der skal prioritere hvad.

Afslutningsvis vil koncerndirektør Erik Jylling fra Region Hovedstaden dele, hvorfor det for ham er en berigende oplevelse at være leder i sundhedsvæsenet.

Vi ser frem til et inspirerende og tankevækkende årsmøde, hvor vi sammen kan bidrage til at forme fremtiden for sundhedsvæsenets ledelse og prioriteringer. Lad os sammen udforske vejen til sunde til- og fravalg, der gavner vores samfund og forbedrer sundhedsvæsenet for alle.

I sidste ende er det vores fælles ansvar at sikre, at sundhedsvæsenet fungerer effektivt, retfærdigt og medmenneskeligt.

Meld dig til vores årsmøde 2024 i Dansk Selskab for Ledelse i Sundhedsvæsenet. Vi glæder os til at byde dig velkommen.

***Vi ses onsdag den 29. maj 2024 i Fredericia.***



# Program for årsmødet 2024

## ONSDAG 29. MAJ 2024

---

14:00 Mulighed for tjek ind på værelset

---

15:30 **TeamChallenge**

Bliv klogere på dit team, dig selv og dine ledelseskompetencer på en sjov, underholdende og lærerig måde.

Bliv udfordret personligt, hvor fokus er på samarbejde og at løse opgaverne i fællesskab.

Husk at tilmelde dig, når du tilmelder dig årsmødet.

---

17:00 **Generalforsamling**

---

18:30 **Middag**

---

20:30 **Inspiration fra en anden branche**

PET arbejder konstant med prioritering af ressourcer, hvor konsekvenserne kan være alvorlige.

Indlæg ved chef for Politiets Efterretningstjeneste (PET) **Finn Borch Andersen**

---

21:15 **Netværke samt stand-besøg**

---

## TORSDAG 30. MAJ 2024

---

07:00 **Morgenbuffet, stand-besøg og netværke**

---

09:00 **Velkomst**

Ved vicedirektør **Kirsten Wisborg**, Bispebjerg-Frederiksberg Hospital, ordstyrer og formand for DSS

---

09:15 **Shitstorm og prioritering i sundhedsvæsenet**

Indlæg ved professor **Peter Bjerre Mortensen**, Aarhus Universitet

---

10:00 **Kaffepause i stand-området**

---

10:15 **Hvilke sygdomme er de vigtigste og hvad er vigtigst for folkesundheden og livskvaliteten – 3 forskellige vinkler**

- Sundhedsfagligt ved læge og professor **Morten Klöcker Grønbæk**
  - Statskundskabs- og sundhedsøkonomi ved professor **Mickael Bech**
  - Etik og moral ved sognepræst **Lars Gustav Lindhardt**
- 

11:45 **Kaffepause i stand-området**

---



# Program

- ▶ **12:00 Prioritering og dilemmaer**  
Principper for prioritering? Overbehandling, screening, lighed, armlængde, rettigheder og garantier.  
Indlæg ved lægelig direktør **Michael Dall**, Odense Universitetshospital og formand for Behandlingsrådet.

**12:30 Frokost**

- 13:30 Første runde med workshops – vælg blandt følgende 3:**  
Workshops baseret på involvering, debat, dialog, spørgsmål og dilemmaer

## A

### Inflation i diagnoser og prioritering

#### I workshoppen

#### sætter vi fokus på:

- Sygdomsbegrebet
- Sundhedsbegrebet
- Behov for prioritering

**Oplæg:** Teolog og bioetiker **Mickey Gjerris**, lektor ved det Naturvidenskabelige Fakultet på Københavns Universitet

#### Vinkler:

- Overdiagnosticerings bagside
- Det succesfulde liv – vores forestillinger.
- Forventningsafstemning med borgerne.

**Facilitator:** Udviklingschef **Michael Møller** og cheflæge **Birgitte Klindt Poulsen**

## B

### Prioritering, til- og fravalg i akutområdet

Hvornår er det i orden at dø af f.eks. en banal infektion?  
Hvem skal bestemme, hvornår man er for gammel til at blive indlagt?

**Oplæg:** Cheflæge **Anne Friesgaard** Medicinske Sygdomme og Akutafdeling, Kolding Sygehus Afdelingslæge og geriatr **Karine Vigestad Rauff**, Medicinske Sygdomme, Kolding Sygehus

#### Vinkler:

- Forebygge indlæggelser – altid til gavn og for hvem?
- Prioritering, etik, behandling og økonomi.
- Hvornår giver prioritering mening.

**Facilitator:** Cheflæge **Mette Warming Jørgensen** og chefsygeplejerske **Maria Brinck Krog**

## C

### Du skal lede prioriteringerne fremover

Hvordan kan du transformere dit lederskab til de fremtidige prioriteringer, hvor du har fokus på at skabe følgeskab og udvikling?

**Oplæg:** Professor i sundhedsledelse **Christian Bøtcher Jacobsen**, Kronprins Frederiks Center for Offentlig Ledelse

#### Vinkler:

- Ledelse i prioriteringer
- Hvilke kompetencer skal optrænes?
- Visionær og følgeskab

**Facilitator:** Chefsygeplejerske **Ann Fredborg** og chefbioanalytiker **Lene Sofia Sørensen**

# Program

14:30 Pause

14:45 Anden runde med workshops – vælg en ny

## A

### Inflation i diagnoser og prioritering

#### I workshoppen

##### sætter vi fokus på:

- Sygdomsbegrebet
- Sundhedsbegrebet
- Behov for prioritering

**Oplæg:** Teolog og bioetiker *Mickey Gjerris*, lektor ved det Naturvidenskabelige Fakultet på Københavns Universitet

#### Vinkler:

- Overdiagnosticerings bagside
- Det succesfulde liv – vores forestillinger.
- Forventningsafstemning med borgerne.

**Facilitator:** Udviklingschef *Michael Møller* og cheflæge *Birgitte Klindt Poulsen*

## B

### Prioritering, til- og fravalg i akutområdet

Hvornår er det i orden at dø af f.eks. en banal infektion? Hvem skal bestemme, hvornår man er for gammel til at blive indlagt?

**Oplæg:** Cheflæge *Anne Friesgaard* Medicinske Sygdomme og Akutafdeling, Kolding Sygehus Afdelingslæge og geriater *Karine Vigestad Rauff*, Medicinske Sygdomme, Kolding Sygehus

#### Vinkler:

- Forebygge indlæggelser – altid til gavn og for hvem?
- Prioritering, etik, behandling og økonomi.
- Hvornår giver prioritering mening.

**Facilitator:** Cheflæge *Mette Warming Jørgensen* og chefsygeplejerske *Maria Brinck Krog*

## C

### Du skal lede prioriteringerne fremover

Hvordan kan du transformere dit lederskab til de fremtidige prioriteringer, hvor du har fokus på at skabe følgeskab og udvikling?

**Oplæg:** Professor i sundhedsledelse *Christian Bøtcher Jacobsen*, Kronprins Frederiks Center for Offentlig Ledelse

#### Vinkler:

- Ledelse i prioriteringer
- Hvilke kompetencer skal optrænes?
- Visionær og følgeskab

**Facilitator:** Chefsygeplejerske *Ann Fredborg* og chefbioanalytiker *Lene Sofia Sørensen*

15:45 Pause



# Program

- ▶ **16:00** **Debat med udgangspunkt i følgende emner:**
- Hvem skal prioritere hvad – politikere, embedsmænd, faglighed, patienter og borgere
  - Magt og mod til at til- og fravælge
  - Data, evidens og prioritering

**Panelet består af:**

- Borgmester **Morten Slotved**, Hørsholm Kommune
- Regionsrådsformand **Lars Gaardhøj**, Region Hovedstaden
- Sundhedsredaktør **Lars Igum Rasmussen**, Politiken
- Formand for Lægeforeningen **Camilla Rathcke**

Facilitator og ordstyrer: Cheflæge **Mette Marklund**, Nordsjællands Hospital

---

**17:00** **Pause og netværke**

---

**19:00** **Forfriskning og 1 minuts præsentation af stande**

---

**19:30** **Middag**

Efter middagen er der fokus på strategi, penge og prioritering i hyggelige rammer

---

## FREDAG 31. MAJ 2024

---

**07:00-** **Morgenbuffet, stand-besøg og netværke**

---

**09:00** **Godmorgen og refleksioner**

Ved vicedirektør **Kirsten Wisborg**, Bispebjerg-Frederiksberg Hospital

---

**09:10** **Tandsundhed**

Til- og fravalg – en blanding af offentlig og privat økonomi, når der prioriteres.  
Indlæg ved formand **Susanne Kleist**, Tandlægeforeningen

---

**10:00** **Pause**

---

**10:15** **Mit første år som direktør for Sundhedsstyrelsen – set i prioriteringens lys**

Indlæg ved direktør **Jonas Egebart**

---

**10:45** **Pause**

---

**11:00** **Hvorfor er det fedt at være leder i sundhedsvæsenet, også når der skal prioriteres?**

Indlæg ved koncerndirektør **Erik Jylling**, Region Hovedstaden

---

**11:45** **Tak for denne gang**

Sandwich, frugt og sødt – kan spises her eller tages med

---

# Praktiske oplysninger

## Tid

Onsdag den 29. maj 2024 kl. 15:30 til  
fredag den 31. maj 2024 kl. 12:00

## Sted

### Trinity Hotel og Konference Center

Gl. Færgevej 30  
Snoghøj, 7000 Fredericia  
tlf. 82 17 17 17

Alle værelser på hotellet er udstyret med bad/toilet,  
telefon, TV, kaffe/te, føntørrer og fri Wifi.

Check-in onsdag fra kl. 14:00.

Check-ud fredag senest kl. 9:00.

### Parkering m.m.

Hotellet råder over 280 parkeringspladser  
bag hotellet.

## Deltagere

Årsmødet er tværfagligt og henvender sig til aktører i sundhedsvæsenet herunder ledere og mellemledere på alle niveauer samt personer med interesse for emnet.

Oplæggene retter sig mod hospitaler/sygehuse, psykiatrien, primærsektoren, praktiserende læger, regioner, kommuner samt private virksomheder, organisationer og styrelser.

## Stande

Ønsker du/I at deltage med en stand, kontakt da venligst DSS sekretariat.

## Deltagergebyr

Pris for DSS-medlemmer . . . . . kr. 6.895

Pris for ikke-medlemmer . . . . . kr. 7.395

Priserne er inklusiv forplejning og overnatning.

## Studerende

Studerende tilbydes at deltage i den formelle del af programmet til »studenterpris«.

Ring til DSS sekretariat for nærmere oplysninger og tilmelding.

## Tilmelding

Tilmelding foretages via internettet på [www.dssnet.dk](http://www.dssnet.dk) Tilmelding sker efter først-til-mølle princippet senest **onsdag den 1. maj 2024**.

Tilmeldingen er bindende.

Såfremt du skulle blive forhindret i at deltage, er du velkommen til at sende en stedfortræder. Kontakt da venligst DSS sekretariat.

**OBS Husk at skrive i bemærkningsfeltet**, når du melder dig til, om du ønsker at deltage i TeamChallenge onsdag den 29. maj 2024 kl. 15:30-16:45.

## Yderligere information

### Årsmødets faglige del:

Formand for DSS Arrangementsudvalg,  
Michael Møller, mail: [mcmo@niras.dk](mailto:mcmo@niras.dk),  
tlf. 29 60 06 18

### Årsmødets praktiske del:

DSS sekretariat  
Sekretær Lena Lunderskov, mail: [lun@niras.dk](mailto:lun@niras.dk),  
tlf. 60 20 97 19



*Brænder du for at udvikle bedre ledelse i sundhedsvæsenet?*

## **BLIV KLOGERE MED DSS!**

Interesserer du dig for strategisk og operationel ledelse, er et medlemskab af Dansk Selskab for Ledelse i Sundhedsvæsenet helt sikkert noget for dig.

DSS er et tværfagligt netværk og inspirationsforum bestående af ledere fra regionale, kommunale og private virksomheder.

### **Hvad får du for de 500 kr., som et personligt medlemskab koster om året?**

– Mulighed for at deltage i minimum 3 årlige arrangementer – et forårs- og efterårsseminar samt et årsmøde. Kendetegnende for arrangementerne er et højt, fagligt og relevant indhold om aktuelle temaer med tyngde og videndeling og med et klart udviklingsperspektiv i forhold til fremtidens sundhedsvæsen. DSS bruger også aktivt at involvere deltagerne på seminarer og årsmøder, ligesom vi vægter samarbejde med forskningsmiljøer.

– Mulighed for at læse om topaktuelle emner af både kendte og mindre kendte navne inden for sundhedsvæsenet. Læsestoffet, der både inspirerer og provokerer, dumper ind i din elektroniske postkasse 22 gange om året i form af nyhedsbrevet **Torsdag 8:30**.

Er du blevet nysgerrig efter at vide mere, så besøg vores hjemmeside på [DSSnet.dk](http://DSSnet.dk) – eller find os på twitter, facebook og LinkedIn – søg på Dansk Selskab for ledelse i Sundhedsvæsenet eller [DSSnet.dk](http://DSSnet.dk).

Det vil glæde os til at byde dig velkommen i Dansk Selskab for ledelse i Sundhedsvæsenet.

Opret dig som medlem via DSS' hjemmeside, eller send en mail herom til Lena Lunderskov, [lun@niras.dk](mailto:lun@niras.dk)

Dansk Selskab for ledelse i Sundhedsvæsenet blev stiftet i 1912. Bestyrelsen, arrangementsudvalget samt redaktionsudvalget under DSS består af repræsentanter fra både offentlige og private virksomheder.