

Dansk Selskab for ledelse i Sundhedsvæsenet

# 112. ordinære generalforsamling

Onsdag den 29. maj 2024 · Hotel Trinity & Konference Center, Fredericia



- Beretning om selskabets virksomhed året 2023/2024
- Regnskab 2023 og status pr. 31. december 2023
- Budgetforslag 2024



Dansk Selskab for ledelse  
i Sundhedsvæsenet

# Beretning om selskabets virksomhed året 2023/2024

## Medlemsforhold

*Selskabets samlede medlemstal pr.  
31.12.2023:*

Institutionsmedlemskaber:

A (Over 3.000 ansatte)	8
B (500-3.000 ansatte)	6
C (50-500 ansatte)	8
D (0-50 ansatte)	3
E Nyhedsbrev	3

Ordinære medlemmer 110

Personlige medlemskaber giver rabat på seminarer og giver adgang til det Nyhedsbrevet torsdag8:30.

Institutionsmedlemskaberne giver alle medarbejdere i organisationen – adgang til nyhedsbrevet og til alle dele af Selskabets nye hjemmeside samt rabat på seminarer. Medlemskaberne differentieres i forhold til institutionernes størrelse baseret på antallet af medarbejdere.

Det er bestyrelsens vurdering, at når tilbuddet udbredes i institutionen, og de ansatte benytter muligheden for at modtage nyhedsbrevet i egen mailboks, er der tale om et meget billigt og fagligt relevant gode for medarbejderne. For at kunne være medlem af bestyrelsen og have stemmeret på generalforsamlingen kræver det et personligt medlemskab.

## Bestyrelsesforhold

Generalforsamlingen blev i 2023 afholdt den 10. maj 2023 på hotel Trinity & Conference Center i Fredericia.

På generalforsamlingen blev følgende valgt til bestyrelsen: Kirsten Wisborg, Peter Mandrup Jensen, Mette Warming Jørgensen, Dorte Juul,

Birgitte Klindt Poulsen og Per Bennetsen for en toårig periode. Som suppleanter blev valgt: Lene Sofia Sørensen og Ann Fredborg for en toårig periode.

Efter generalforsamlingen blev der afholdt konstituerende møde i bestyrelsen, hvor Kirsten Wisborg valgt som forperson og Dorte Juul som næstforperson. Foreningens to udvalg blev sammensat, og til forperson for Arrangementsudvalget blev valgt Michael Møller og som forperson for Redaktionsudvalget blev valgt Peter Mandrup.

Bestyrelsen har siden generalforsamling afholdt fire bestyrelsesmøder.

Administrationen af foreningen har siden generalforsamlingen været tilrettelagt således, at Vibeke Løgstrup har varetaget kassererfunktionen. Betjeningen af bestyrelsen har været varetaget af Marianne Birkebæk Anderson, Bispebjerg og Frederiksberg Hospital og Lena Lunderskov, NIRAS. Nicolai Döllner har varetaget opgaven som redaktør og bistået bestyrelsen i at etablere nyhedsbrevet torsdag8:30.

Foreningen er aktiv på LinkedIn og det er opfattelsen, at nyhedsbrevet torsdag8:30 har styrket selskabets profil på LinkedIn.

Det er fortsat ambitionen at søge at rekruttere flere, der har lyst til at arbejde organisatorisk med ledelse i sundhedsvæsenet. Det gælder inden for alle dele af sundhedsvæsenet og alle med interesse for sundhed og ledelse. Der har været gjort en indsats for at bringe antallet af medlemskaber op ved at kontakte hospitalsdirektioner i forhold til medlemskab. Selskabet vil fortsat arbejde på at få flere kommuner og kommunale ledere med i selskabet.

Selskabets hjemmeside fremstår moderne og let tilgængelig.

Afslutningsvis tak til alle, som har bidraget til selskabets aktiviteter i det forgangne år. Vi har

glæde af aftaler med vores professionelle og lydhøre samarbejdspartnere. Der skal især lyde en stor tak til de mange, som bidrager med en ulønnet indsats til at sætte ledelse i sundhedsvæsenet på dagsordenen. Det gælder alle foreningens medlemmer og ikke mindst oplægsholdere, skribenter i tidsskriftet, nyhedsbreve og på sociale medier og medlemmer i bestyrelse og udvalg.

## Økonomiske forhold

Selskabets kasserer vil på generalforsamlingen forelægge det reviderede driftsregnskab for kalenderåret 2023, samt forslag til budget for 2024.

### Regnskab 2023

Regnskabet udviser et overskud på kr. 174.739 mod budgetteret underskud på kr. 14.000 kr.

Driftsregnskabet er opdelt i to hovedområder, nemlig:

- Administration inkl. redaktion
- Kursus- og uddannelsesvirksomhed

*Administration og redaktion* har haft samlet indtægter på 821.870 kr. og udgifter for i alt 615.712 kr. dvs. netto overskud på i alt 206.158 kr.

Årsagen til netto overskuddet skyldes flere medlemskaber både personlige og institutionsmedlemskaber og derudover har der været øget fokus på at holde udgifterne nede.

*Kursus- og uddannelsesvirksomheden* har samlet indtægter på -1.284.315 kr. og udgifter på 1.315.734 dvs. et netto merforbrug på 31.419 kr., det var budgetlagt med netto merudgift på 163.000 kr. Der har i 2023 været stor tilslutning til alle arrangementerne.

Status udviser ved årets udgang en formue på -1.046.603 en stigning på 174.739kr. fra 2022 til 2023.

Revisor har ingen bemærkninger til regnskabet.

### Budget 2025

Budgettet for 2025 tager udgangspunkt i indtægter og udgifter i 2023 med forventning om et nettoforbrug på 0 kr.

## Redaktionsudvalget

Redaktionsudvalget står for udgivelsen af nyhedsbrevet #torsdag8:30, der udkommer 20-22 gange hvert år i en elektronisk udgave.

Nyhedsbrevet udkom med første nummer den 2.marts 2023. Bestyrelsen havde i andet halvår 2022 drøftet behovet for at omlægge vores tidsskrift til et nyt format, der gav mulighed for gennem en hyppigere kadence at skabe mere "liv" og interesse for selskabet og for at præge nogle debatter. Det synes vi er lykket i vidt omfang.

Indholdet i #torsdag8:30 har typisk følgende formater:

- Kronikker om vigtige og aktuelle forhold omkring sundhed, sundhedsvæsen og ledelse
- Debatindlæg
- Q&A - der er portrætter af ledere og deres opgaver i sundhedsvæsenet
- En lederartikel
- Boganmeldelse eller bogomtale

Rygraden i #torsdag8:30 er kronikkerne, som tematisk kan favne bredt, men som altid har et højt fagligt niveau og er læseværdige.

Vi søger at dække væsentlige debatter i sundhedsvæsenet og har en ambition om at sikre bidrag fra alle aktører i det danske sundhedsvæsen: kommunale, regionale, private og ngo'er.

Et særligt initiativ har været "Den Anden Kommission", der hen over efteråret bidrager med 12 stærke og debatskabende kronikker, der var et med- og modspil til sundhedsstrukturkommissionen. Det var en stor glæde, at det lykkedes at engagere såvel ledere, som fagfolk, almen praksis, ngo'er og forskere i projektet. Den Anden kommission har fået en fin opmærksomhed og har bidraget væsentligt til udbredelse og kendskab til såvel #torsdag8:30 som DSS. Tak til alle, der har bidraget.

Særligt LinkedIn bruges som afsæt for formidling af indholdet i #torsdag8:30, og der ses en ganske stor interesse for meget af indholdet. Twitter er brugt i mindre omfang i den forrige periode end tidligere.

Redaktionsudvalget har bestået af fem medlemmer, der alle har bidraget aktivt. Der er brug for rekruttering af to-tre nye medlemmer, som har mod på og lyst til at være med til at tilrettelægge indholdet i nyhedsbrevet, invitere skribenter ind, redigere indlæg og i det hele taget være med til at udvikle nyhedsbrevet til en et aktiv i den åbne og brede debat om sundhed, sundhedsvæsen og ledelse.

Arbejdet i redaktionsudvalget har de senest par år været tilrettelagt som helt overvejende videomøder, hvor produktionsplanen for typisk det næste halvår bliver tilrettelagt.

Redaktionsudvalget har haft et stærkt og positivt samarbejde med redaktør Nicolai Döllner, der har en meget stor aktie i realiseringen i omlægningen fra tidsskrift til nyhedsbrev. Vi har også haft et meget fint samarbejde med tidsskriftets »trykkeri«, ProGrafisk, der står for en professionel opsætning og udsendelse af nyhedsbrevet.

Hjemmesiden er blevet renoveret i foråret 2023 og fremstår nu som pæn, læsevenlig og mere tilgængelig.

Der er fortsat en god tilgang af uopfordrede tilbud til redaktionen om nye bidrag. Det er vi meget glade for, og niveauet er generelt højt.

Til slut skal alle forfattere og bidragydere – og læsere – modtage en stor tak. Uden dem havde vi intet #torsdag8:30.

## Arrangementsudvalget 2023

Udvalget fik for nogle år siden nyt navn til Arrangementsudvalget. Ændringen afspejler vores aktiviteter som primært er seminarer, årsmøde og gå-hjem-møder og ikke som sådan uddannelse- og kursusaktiviteter.

Vi har i 2023 afholdt og afviklet følgende arrangementer:

- Sundhed og trivsel skabes dybest set ikke af sundhedsvæsenet, marts 2023
- Akutsystemet – Hjertet af sundhedsvæsenet – årsmøde, 10.-12. maj 2023
- MAGT og MOD i sundhedsvæsenet, november 2023

Typisk afholder vi tre større arrangementer om året, nemlig årsmøde og to heldagsseminarer. Så 2023 var et år med normalt aktivitetsniveau efter COVID-19.

Når vi planlægger og drøfter arrangementer, er vores udgangspunkt følgende:

- Relevante faglige emner og vinkler set i et ledelsesperspektiv
- Der skal være plads til oplægsholdere, som ikke er »kendte«
- Pris og målgruppe
- Sted, herunder afviklingsform fx workshops, indlæg, cafe-drøftelser, stande m.v.

Vi overvejer igen at tilbyde studieture både i Danmark og Europa samt om vi kan gennemføre arrangementer fremover som webinarer.

Arrangementsudvalgets aktiviteter koordineres med redaktionsudvalget og det øvrige arbejde i DSS-bestyrelsen. Udvalget mødes fysisk 3-4 gange årligt og øvrige møder afholdes som teams møder.

Vi må erkende, at der ligger et stort arbejde i dels at udarbejde og tilrette arrangementer og dels markedsføringen, men ser nu også en positiv udvikling med flere deltagere til vores arrangementer, efter flere år med for få deltagere. I skrivende stund har vi pænt med deltagere til årsmøde 2024 om prioritering. Vores vinkler på sundhedsvæsenet og ledelse koblet til arrangementer, er skærpet i forhold til titler på arrangementer, så vi står mere skarpt i et marked præget af mange tilbud.

Vi har haft fokus på at vores invitationer kommer effektivt ud til ledere i sundhedsvæsenet i bredeste forstand og noget tyder på, at det lykkedes.

Udvalgets sammensætning dækker både faglighed, geografi og struktur i hele Danmark.



**Status pr. 31.december 2023**

<b>Aktiver</b>	
Værdipapirer og kapitalandele	117.232
Debitorer, ubetalte fakturaer	200
Danske Bank	929.171
<b>I alt</b>	<b>1.046.603</b>

<b>Passiver</b>	
Egenkapitalkonto primo	-871.864
Kreditorer, ubetalte regninger	0
Periodens resultat	-174.739
<b>I alt</b>	<b>-1.046.603</b>

*København, den 3.marts 2024*

Kirsten Wisborg, forperson

Vibeke Løgstrup, kasserer

Ovenstående driftsregnskab og status er revideret i overensstemmelse med selskabets bogholderi og foreviste bilag. Beholdningernes tilstedeværelse er kontrolleret.

*Viborg, den 10.marts 2024*

Leif. P. Christiansen, revisor

DSS Dansk Selskab for ledelse i Sundhedsvæsenet afholder sin 112. ordinære generalforsamling, onsdag den 29. maj 2024, kl. 17.00 på Hotel Trinity & Conference Center, Fredericia

## Dagsorden

1. Valg af dirigent
2. Valg af referent
3. Godkendelse af dagsorden
4. Beretning om selskabets virksomhed
5. Forelæggelse af regnskabet
6. Fastsættelse af kontingent
7. Valg af bestyrelsesmedlemmer og suppleanter (jævnfør § 5)

Følgende medlemmer af bestyrelsen er på valg:

- Maria Brinck Krog (valgt i 2022)
- Michael Møller (valgt i 2022)
- Lene Sofia Sørensen (valgt i 2022)
- Leif P. Christensen (valgt i 2022)

8. Eventuelt

Kirsten Wisborg  
Forperson