Invitation til

DSS årskonference 2026

Dansk Selskab for ledelse i Sundhedsvæsenet

Sundhedsledelse i megatrendenes maskinrum

Se, smag og føl på *megatrends* i Sundhedsvæsenet



Torsdag den 21. maj til fredag den 22. maj 2026

Munkebjerg Hotel • Munkebjergvej 125 • 7100 Vejle

Forord

Sundhedsvæsenet står midt i et fundamentalt skifte, og det går stærkt.
Den gamle version af sundhedsvæsenet er ikke længere en mulighed, så der er brug for, at der skabes en ny version. I sundhedsvæsenets version 2.0, er verden fortsat mere foranderlig og kompleks, hvorfor evnen til at forudse, modstå og tilpasse sig bliver endnu mere afgørende.

Temaet for denne DSS-årskonference, er ***sundhedsledelse*** og ***megatrends***.

Ledere og medarbejdere kommer til at stå i krydsfeltet af gennemgribende ændringer. At navigere i dette spændingsfelt kræver forståelse af, hvad der er fremtidige behov og udfordringer og ikke mindst hvilke megatrends, der er med til at forme sundhedsvæsenet, hvor foranderlighed, kompleksitet, behov og krav er i konstant bevægelse.

Vores 3 udvalgte megatrends er følgende:

- ***Accelerationssamfundet*** er en præmis, som har eksisteret i årevis, men som fortsat øger farten og presser strukturer og menneskeligheden. Forandringstempoet er højt med bl.a. nye teknologier, krav, reformer og hele tiden i et accelereret tempo.

- Kompleksiteten stiger med en øget ***Hyper forbundethed***, hvor teknologi og menneskelighed finder nye måder at smelte sammen på.
  Forventningen er mere sammenhængende patientforløb, med blik for det hele menneske. Det forventes, at ledelsen hele tiden er til rådighed, samt diverse digitale og sociale medier er blevet en del af ledelsesarenaen.

- Med fokus på det hele menneske, gemmer sig også ***Individualiseret Sundhed***, hvor behandling i højere grad baseres på eksempelvis genetik og præferencer. En tilgang, som varetager det enkelte menneskes behov, men som samtidig sætter vores fælles ressourcemængde under pres. En vanskelig men nødvendig balancegang for fremtidens ledere i sundhedsvæsenet.

Vi ser frem til en inspirerende årskonference 2026, hvor vi sammen bliver klogere på sundhedsvæsenet koblet til megatrends. Herunder hvordan vi bedst kan lede i forandringen, og hvilket sundhedsvæsen vi sammen er i gang med at skabe.

Onsdag den 20. maj

14.00 - 14.45 — **Mulighed for tjek ind på værelset**

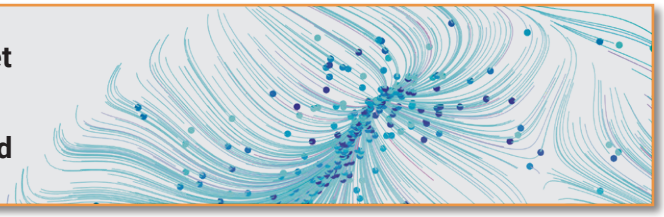
14.45 - 15.15 — **Ankomst og registrering, for dig der ankommer onsdag**
Kaffe og kage

15.15- 16.15 — **Netværkstime**

Vi mødes fra hele sundhedsvæsenet med mulighed for aktiv perspektivering, vidensdeling og Networking.
Fokus for årets netværkstime er diskussion og navigation, med udgangspunkt i vores tre udvalgte megatrends, som vi i fællesskab kobler til sundhedsledelse. Netværkstimen giver et godt afsæt for den samlede årskonference.

Du vælger blot en megatrend, når vi ses:

- **Accelerationssamfundet**
- **Hyper forbundethed**
- **Individualiseret sundhed**



17.00- 18.00 — **DSS Generalforsamling**

19.00 — **Netværk og middag**

21.00 — **Kunsten at brokke sig**

Indlæg ved forfatter, **Storm Stensgaard**
Et foredrag, der stiller skarpt på en af danskernes yndlingsbeskæftigelser, nemlig brok. Vi brokker os meget, og det fylder en stor del i vores liv på godt og ondt. Kan vi blive endnu bedre til det? Kan vi brokke os mindre eller på en bedre måde? Kan vi med fordel anskue brok som en kunstform og/eller gå videnskabeligt til værks?
Med en humoristisk tilgang tager Storm afsæt i sin stressvidenskabelige baggrund, og ser på hvad brok egentlig er, hvad det koster os i forstyrrelser i forhold til trivsel, arbejdsro og arbejdsglæde. Hvordan vi kan håndtere det og omdirigere vores trang til brok, så det bliver konstruktivt og nyttigt?



Torsdag den 21. maj

8.00 **Ankomst og registrering, for nyankomne**
Morgenmad

9.00 **Velkommen til årskonference 2026**
Ved DSS Forperson, Lægefaglig vicedirektør **Kirsten Wisborg**,
Bispebjerg og Frederiksberg Hospital

9.15 **40 år med sundhedsvæsen og ledelse**
Med erfaring som bl.a. kontorchef, hospitalsdirektør og koncernchef perspektiverer **Ida Sofie Jensen** vores 3 udvalgte megatrends i forhold til ledelse og sundhedsvæsen.

9.45 **NIRAS**
Indlæg ved Administrerende Direktør **Jens Brandt Bering**, NIRAS

10.15 **Kaffe og megatrenddialog**

10.45 **Det globale sundhedsvæsen trykker på turboen, nytter ledelse overhovedet, i turbo-dynamikkernes tid?**
AI revolutionerer alt fra diagnoser til drift. Grøn omstilling bliver et sundhedsanliggende, og patienterne vil medbestemme endnu mere.
Samtidig presser demografi, personalemangel og økonomi de nationale systemer til at gentænke ledelse, samarbejde og prioritering.
Dagens megatrends sætter retningen, og ledelsen bliver nøglen til, om vi styrer udviklingen eller bare forsøger at følge med.
Indlæg ved Administrerende Direktør **Adam Wolf**, Danske Regioner

11.30 **Investeringer og pengestrømme viser vejen**
Den økonomiske vejviser med fokus på megatrends i dansk og international økonomi.
Indlæg ved Cheføkonom **Søren Kristensen**, Sydbank

12.00 **Frokost og 3 × F – Faglighed, Fremtid og Forbundethed**





13.00 ● **DSS og monopolet. Afspejler ledelsen megatrends og virkeligheden i sundhedsvæsenet?**

Slagets gang ledes af vicedirektør **Klaus Larsen**, Digital Sundhed Danmark. Klaus guider monopolet gennem dilemmaer, med afsæt i de tre megatrends.

Monopolister:

- **Lars Gustav Lindhart**, Sognepræst, Frederiksberg Sogn
- **Mads Koch Hansen**, Direktør, Medicoindustrien
- **Maria Gaden**, Udviklingschef, Center for Bæredygtige Hospitaler, Region Midtjylland

13.45 ● **Kaffe og vinkler fra monopolet**

14.15 ● **Ledelse i komplekse fællesskaber**

Med afsæt i erfaringer fra Christianias konsensuskultur og konkrete greb som etableringen af en skøjtebane på Pusher Street, giver **Risenga Manghezi** et skarpt blik på, hvordan man skaber retning og fælles handling i komplekse fællesskaber.
Indlæg ved **Risenga Manghezi**, Forandringsleder på Pusher Street

15.00 ● **Kaffepause med frugt og kage**

15.30 ● **De tre vise mænd?**

Gode råd og erfaringer fra praksis når vi taler om accelerationssamfundet, hyper forbundethed og individualiseret sundhed.
Hvordan præger det panelets arbejdsliv og hvordan håndteres megatrends klogt?
Faciliteres af vicedirektør **Dorthe Juul**, Psykiatrien Region Sjælland
og Udviklingschef **Michael Møller**, NIRAS

Panel:

- Direktør **Morten Ørsted-Rasmussen**, Hjerteforeningen
- Lægefaglig vicedirektør **Morten Ziebell**, Sjællands Universitetshospital
- Cheflæge **Poul Henning Madsen**, Odense Universitetshospital – Svendborg Sygehus

16.15 ● **Vi rykker sammen i bussen – snak om input fra dagen ved bordene**

16.30 ● **Netværk**

18.15 ● **Velkomstdrink og præsentation af stande**

18.45 ● **Fælles arrangement – mød op i restauranten med skarpe sanser**

19.30 ● **Middag**

22.00 – 24.00 ● **Netværk**

Fredag den 22. maj

9.00 — **Klar til dag 2**
Ved **Kirsten Wisborg**

9.15 — **Kan AI blive et strategisk ledelsesredskab?**
AI kan forudsige sygdomme og optimere behandlingsforløb langt tidligere end i dag. Forandrer dette vilkårene for ledelse, med stigende krav om data-drevne beslutninger, i et sundhedsvæsen under hastig forandring?
Indlæg ved Professor **Søren Brunak**, Københavns Universitet

10.00 — **Kaffepause**

10.15 — **Miniindlæg**
Mit udbytte og refleksioner over vores DSS-årskonference.
Indlæg af hvem … det får du af se på dagen 😉

10.30 — **Kan vi reducere mængden af patienter og få fokus på, at få danskere tilbage i job?**
Vinkler på megatrends kontra trivsel, arbejdsmarked, fastholdelse og sundhedsvæsen.
Indlæg ved Direktør **Mikkel Lykke**, Danica

11.15 — **Kaffepause**

11.30 — **Den politiske analyse**
Vi skal balancere hensyn og politiske beslutninger på tre områder – individet, erhvervene og den offentlige sektor. Vi sender også de 3 megatrends ind i kampen.
Indlæg ved Direktør **Peter Mogensen**, tænketanken Kraka og TV2 NEWS.

12.15 — **Tak for denne gang**

12.30 — **Sandwich to go – eller hæng ud og tag en sidste snak** 😊





Praktiske oplysninger

Ankomst, vælg selv

Onsdag den 20. maj 2026 kl. 15.15
eller torsdag den 21. maj 2026 kl. 9.00
til fredag den 22. maj 2026 kl. 12.30
OBS: Husk at skrive i bemærkningsfeltet, om du ankommer onsdag eftermiddag eller torsdag morgen

Sted

Munkebjerg Hotel
Munkebjergvej 125 • 7100 Vejle • Tlf. 76 42 85 00
Check-in onsdag fra kl. 14.00
Check-ud fredag senest kl. 9.00

Faciliteter, parkering m.m.

Området omkring hotellet byder på skov og strand, og hotellet rummer et hyggeligt spa- og wellnessområde med swimmingpool og fitnesscenter samt kasino.
Der er fri parkering hele døgnet og ladestandere til elbiler.

Arrangør

Dansk Selskab for ledelse i Sundhedsvæsenet

Deltagere

Årskonferencen er tværfaglig og henvender sig til aktører i sundhedsvæsenet. Herunder ledere og mellemledere på alle niveauer hospitaler/sygehuse, psykiatrien, primærsektoren, praktiserende læger, regioner, kommuner samt private virksomheder, organisationer og styrelser.

Stande

Ønsker du/I at deltage med en stand, kontakt da venligst DSS sekretariat.

Deltagergebyr

Pris for DSS-medlemmer. . . . . .7.485 kr.
Pris for ikke-medlemmer. . . . . .8.995 kr.
Prisen for deltagelse i årskonferencen er inklusiv hotel og fuld forplejning.

Studerende

Studerende tilbydes at deltage i den formelle del af programmet til »studenterpris«.
Ring til DSS sekretariat for nærmere oplysninger og tilmelding.

Tilmelding

Tilmelding foretages via internettet på
www.dssnet.dk
Tilmelding sker efter først-til-mølle princippet
senest den 1. maj 2026

Yderligere information

Årskonferences faglige del:
Forperson for DSS Arrangementsudvalg,
Michael Møller, mail: mcmo@niras.dk,
tlf. 29 60 06 18

Årskonferencens praktiske del:
DSS Sekretariat, sekretær
Gitte Primdahl, mail: gipr@niras.dk,
tlf. 29 90 14 08

ProGrafisk • 63 38 39 40



Brænder du for at udvikle bedre ledelse i sundhedsvæsenet?

BLIV KLOGERE MED DSS!

Interesserer du dig for strategisk og operationel ledelse, er et medlemskab af Dansk Selskab for Ledelse i Sundhedsvæsenet helt sikkert noget for dig.

DSS er et tværfagligt netværk og inspirationsforum bestående af ledere fra regionale, kommunale og private virksomheder.

Hvad får du for de 500 kr., som et personligt medlemskab koster om året?

– Mulighed for at deltage i minimum 3 årlige arrangementer – et forårs- og efterårsseminar samt en årskonference. Kendetegnende for arrangementerne er et højt, fagligt og relevant indhold om aktuelle temaer med tyngde og videndeling og med et klart udviklingsperspektiv i forhold til fremtidens sundhedsvæsen. DSS bruger også aktivt at involvere deltagerne på seminarer og årskonferencer, ligesom vi vægter samarbejde med forskningsmiljøer.

– Mulighed for at læse om topaktuelle emner af både kendte og mindre kendte navne inden for sundhedsvæsenet. Læsestoffet, der både inspirerer og provokerer, dumper ind i din elektroniske postkasse 22 gange om året i form af nyhedsbrevet **Torsdag 8:30**.

Er du blevet nysgerrig efter at vide mere, så besøg vores hjemmeside på DSSnet.dk – eller find os på twitter, facebook og Linkedin – søg på Dansk Selskab for ledelse i Sundhedsvæsenet eller DSSnet.dk.

Vi glæder os til at byde dig velkommen i Dansk Selskab for ledelse i Sundhedsvæsenet.

Opret dig som medlem via DSS' hjemmeside, eller send en mail herom til Gitte Primdahl, gipr@niras.dk

Dansk Selskab for ledelse i Sundhedsvæsenet blev stiftet i 1912. Bestyrelsen, arrangementsudvalget samt redaktionsudvalget under DSS består af repræsentanter fra både offentlige og private virksomheder.