

Invitation til
DSS efterårsseminar 2026



Dansk Selskab for ledelse
i Sundhedsvæsenet

ORANGE ZONE

FORSYNINGSSIKKERHED | ROBUSTHED | RESILIENS

Sandhed, usikkerhed og ledelse af sundhed



Torsdag den den 12. november 2026

Hindsgavl Slot • 5550 Middelfart

Forord

Hvordan forstår vi sundhed og sundhedsvæsen i en tid præget af global uro, usikre forsyningskæder og nye krav til robusthed og resiliens? Og hvordan påvirker det patienter og borgere, samt de mange aktører, der hver dag bidrager til at holde sundhedsvæsenet i gang?

Fremtidens sundhedsvæsen står over for udfordringer, der rækker langt ud over de klassiske rammer. Det geopolitiske kan ændre kursen på et splitsekund, og de fundamentale rammer er under pres.

Forsyningsikkerhed er blevet et centralt tema. Ikke alene i forhold til el, vand, medicin og udstyr, men også når det gælder data, teknologi, arbejdskraft og tillid. Robusthed og resiliens er ikke længere abstrakte begreber, men nødvendige forudsætninger for, at sundhedsvæsenet kan fungere i en ny verdensorden.

Kan vi trække værdifulde erfaringer fra krisehåndtering, samarbejde og hurtig omstilling fra Corona-perioden? Hvilke erfaringer skal vi holde fast i, hvis vi vil stå stærkere næste gang? Og hvilke nye opmærksomheder, som fx antibiotikaresistens, global ustabilitet og pres på kritiske ressourcer, bør vi tage alvorligt allerede nu?

Hvem definerer sandheden? Og hvordan sikrer vi, at beslutninger træffes på et oplyst grundlag? Sandheden formes i et spændingsfelt mellem evidens, sociale medier, følelser, kommercielle interesser, politiske dagsordener og borgernes egne oplevelser. Det rejser vigtige spørgsmål om tillid, transparens og ansvar.

På vores DSS efterårsseminar 2026 sættes fokus på Orange Zone. Vi tager den politiske temperatur på sundhedspolitik og resiliens. Der stilles nysgerrigt ind på, hvordan sundhedsvæsenet kan udvikle sig i en tid præget af global uro.

Vi glæder os til et inspirerende efterårsseminar, sammen med dig og dine kollegaer, på Hindsgavl Slot.



Program for dagen



- 8.00 ● **Registrering, netværk og morgenmad**
- 9.00 ● **Dagen skydes i gang**
Facilitator Direktør **Mads Koch Hansen**, Medico Industrien
- 9.15 ● **Aktuelt billede af uro, udfordringer, robusthed, resiliens og forsyningssikkerhed**
Indlæg ved direktør **Jonas Egebart**, Sundhedsstyrelsen
- 10.00 ● **Pause med fokus på netværk og sandheden**
- 10.30 ● **Hvem bestemmer sandheden, evidens, narrativer og lederskab?**
Hvordan skabes sandheden om sundhedsvæsenet i et spændingsfelt mellem klinisk faglighed, sociale medier, politik, følelser, kommercielle interesser, magt, tillid og personlige interesser?
Indlæg ved lægelig direktør **Michael Dall**, Odense Universitetshospital
- 11.15 ● **Hvad lærte vi af Corona-perioden om krisehåndtering, og hvorfor blev nogle af erfaringerne så hurtigt glemt igen?**
Aktuelle udfordringer, herunder antibiotikaresistens, og hvordan erfaringerne fra Corona krisen kan anvendes i håndteringen af fremtidige sundhedstrusler.
Indlæg ved professor **Lars Jørgen Østergaard**, infektionsmedicinsk afdeling, Aarhus Universitetshospital
- 11.45 ● **Frokost – vi håber på forsyningssikkerhed 😊**
- 12.45 ● **Hvordan skal jeg forholde mig til forsyningssikkerhed og resiliens i min hverdag som hospitalsdirektør?**
Indlæg ved hospitalsdirektør **Lars Dahl Pedersen**, Aalborg Universitetshospital
- 13.15 ● **Bliv klogere og debat. Vi sætter fokus på forsyningssikkerhed**
Resilienspanel
• Adm. direktør **Flemming Sonne**, AMGROS
• Vicedirektør **Lillian Rasch Madsen**, Region Hovedstaden, Center for Ejendomme
• Kontorchef **Nis Blach Rasmussen**, Styrelsen for Samfundssikkerhed
- 14.00 ● **Kaffepause**
- 14.15 ● **Spændende indlæg på trapperne, med et pædagogisk og psykologisk fremtidsperspektiv**
- 15.00 ● **Vi tager den aktuelle temperatur på sundhedspolitik og resiliens**
Indlæg ved politisk kommentator **Noa Redington**
- 15.45 ● **Tak for i dag**



Praktiske oplysninger

Tid

Torsdag den 12. november 2026, kl. 9.00-15.30
Registrering, netværk og morgenmad fra kl. 8.00

Sted

Hindsgavl Slot
Hindsgavl Allé 7, 5500 Middelfart

Arrangør

Dansk Selskab for ledelse i Sundhedsvæsenet

Målgrupper

Seminaret er tværfagligt og henvender sig til aktører i sundhedsvæsenet herunder ledere og mellemledere på alle niveauer samt personer med interesse for emnet.

Oplæggene retter sig mod hospitaler/sygehuse, psykiatrien, primærsektoren, praktiserende læger, regioner, kommuner samt private virksomheder, organisationer og styrelser.

Deltagergebyr

Pris for DSS-medlemmer: 2.295 kr.
Pris for ikke-medlemmer: 2.995 kr.



Studerende

Studerende tilbydes at deltage i den formelle del af programmet til »studenterpris«. Ring til DSS sekretariat for nærmere oplysninger og tilmelding.

Tilmelding

Tilmelding foretages via internettet på www.dssnet.dk

Tilmelding sker efter først-til-mølle princippet **senest den 16. oktober 2026.**

Tilmeldingen er bindende. Såfremt du bliver forhindret i at deltage, er du velkommen til at sende en stedfortræder.

Kontakt da venligst DSS sekretariat.

Yderligere information

Seminarets faglige del

Formand for DSS Arrangementsudvalg,
Michael Møller, mail: mcmo@niras.dk,
tlf. 29 60 06 18

Seminarets praktiske del

DSS Sekretariat, sekretær
Gitte Faarup Primdahl, mail: gipr@niras.dk,
tlf. 29 90 14 08