Hvordan omsætter vi 22 milliarder kroner til et stærkere sundhedsvæsen?

Fremtidens hospitaler

Torsdag den 28. januar 2027 på Bispebjerg Hospital

INVITATION TIL TEMADAG



FSTA
FORUM FOR SYGEHUS TEKNIK OG ARKITEKTUR

DSS
Dansk Selskab for ledelse i Sundhedsvæsenet

Fremtidens hospitaler

Christiansborg har etableret en Sundhedsfond på 22 mia. kr., som skal medvirke til at modernisere og renovere hospitalerne. De næste års mange investeringer bør ikke alene måles på kvadratmeter, men også på den værdi de skaber for patienterne.
Vi ved allerede meget. De seneste års mange hospitalsbyggerier rummer tonsvis af læring både om, hvad der virker og hvilken læring vi bør huske og anvende positivt. Hvad skete der under byggerierne? Og hvordan hænger hverdagen sammen efter de nye fysiske rammer tager imod sine første patienter og medarbejdere? Vi taler om patientsikkerhed, arbejdsmiljø, effektivitet, helende arkitektur, bæredygtighed, fleksibilitet og moderne teknologi. Det handler om at skabe de bedste rammer for patienter, pårørende og medarbejdere.

Samtidig bør vi ikke læne os tilbage i vanetænkning og bygge videre som om alt er som i dag. Sundhedsvæsenet står overfor flere udfordringer. Antallet af patienter stiger og behovet for behandling vil vokse år for år, mens konkurrencen om kvalificeret arbejdskraft øges. Vi kan renovere, modernisere og bygge nok så moderne hospitaler, men uden personale risikerer vi at investere i mursten og teknologi, hvor det fulde potentiale ikke bliver udnyttet. De fysiske rammer, arbejdsgangene og teknologien bliver afgørende for at skabe et sundhedsvæsen, hvor medarbejderne bruger deres tid på patienterne i effektive rammer.

Temadagen, som er et samarbejde mellem Dansk Selskab for ledelse i Sundhedsvæsenet og Forum for Sygehus Teknik og Arkitektur, samler bl.a. byggechefer, hospitalsdirektioner, kliniske ledere, rådgivere, projektledere, entreprenører og leverandører, som på hver deres måde skal lede forandringer og projekter. Hvordan sikrer vi, at strategisk, langsigtede beslutninger, byggeprojekter, drift og patientsikkerhed kombineres med erfaringer og udfordringer? Hvordan sikrer vi nok energi og god ledelse til at vælge intelligente løsninger i en hverdag, som vi endnu kun kan forestille os?

Temadagen inspirerer, skaber nye netværk og bidrager med fælles, faglige perspektiver.

FSTA
FORUM FOR SYGEHUS TEKNIK OG ARKITEKTUR

DSS
Dansk Selskab for ledelse i Sundhedsvæsenet

Sundhedsfonden er en investering på 22 milliarder kroner, der skal give danske hospitaler et langsigtet kvalitetsløft gennem renovering, modernisering samt investeringer i teknologi og udstyr i perioden 2026-2035. Fonden er etableret som led i sundhedsreformen med det formål at sikre moderne og tidssvarende rammer for patientbehandling.

Program for dagen

8:30 ## Ankomst, morgenkaffe og registrering

9:15 ## Velkomst og perspektiver på dagens tema

Moderator: Professor i sundhedsledelse og sundhedspolitik ***Mickael Grøne Bech***

9:20 ## Politiske ønsker, prioriteringer og vinkler fra en toppolitiker

9:45 ## 22 milliarder kroner – vejen til et stærkere sundhedsvæsen

Indlæg ved ***Jakob Kjellberg***, medlem af Sundhedsfondens ekspertpanel og professor ved VIVE

- **Fakta om investeringsrammen**
- **Prioriterede områder i forhold til fonden**
- **Samspil med eksisterende sygehuse/nye byggerier**
- **Tidsplaner og forventede effekter**
- **Erfaringer, læring og videndeling**



10:30 ## Pause

11:00 ## Prioritering, budgetter og hospitalsbyggeri – hvordan synes du selv det går?

Indlæg ved professor i sundhedsøkonomi ***Kjeld Møller Pedersen***

- **Brugerinddragelse**
- **Hvordan bør midlerne prioriteres?**
- **Håndtering af risici og budgetter**
- **Succesmål**



11:45 ## Hospitalsdirektør deler ud af erfaringer, vinkler og synspunkter på hospitalsbyggeri

Indlæg ved hospitalsdirektør ***Lars Dahl Pedersen***, Aalborg Universitetshospital
Aalborg Universitetshospital flyttede i foråret 2025 til Hospitalsbyen i Aalborg Øst. Efter færdiggørelse, flytning og ibrugtagning er fokus nu på at realisere byggeriets mange muligheder og koncepter.

12:15 ## Frokost

13:15 ## Fremtidens hospital – Hvordan skal vi bygge og renovere?

Faciliteres af ***Mickael Grøne Bech*** og udviklingschef ***Michael Møller***, FSTA og DSS

Paneldebat med

- **Salesmanager *Niels Friis Nielsen*, Siemens, Smart Infrastructure**
- **Administrerende direktør og partner *Mads Bengtsson*, Andersen & Heegaard**
- **Projektdirektør *Mette Dan-Weibel*, Region Midtjylland**

Fokus på

- **Mål og visioner**
- **Samarbejde/aktører**
- **Teknologi og innovation**



Fortsættes næste side

14:00 **Pause**

14:30 **Samarbejdsformer, konflikter, gode råd til at komme bedre i mål**
Indlæg ved koncernjurist ***Lars Hauberg***, NIRAS

15:00 **Hospitalsdirektør med fokus på**

- Patientsikkerhed
- Medarbejdertrivsel
- Bæredygtighed
- Økonomi og tidsplaner

Indlæg ved hospitalsdirektør ***Kristian Antonsen***, Bispebjerg og Frederiksberg Hospital

15:30 **Kan man bygge sig til sundhed?**
Indlæg ved læge og journalist ***Peter Qvortrup Geisling***

16:00 **Tak for i dag**
Ved ***Mickael Grøne Bech***

Praktiske oplysninger



Tid
Torsdag den 28. januar 2027
kl. 8:30-16:00

Sted
Bispebjerg Hospital
Lassen Auditoriet
Nielsine Nielsens Vej 12, bygning 12
2400 København

Arrangør
Forum for Sygehus Teknik og Arkitektur
Dansk Selskab for ledelse i Sundhedsvæsenet

Deltagergebyr
Medlemmer af DSS eller FSTA 1.985,00
Ikke medlemmer: 2.485,00
Priserne er ekskl. moms

Tilmelding
Tilmelding sker via internettet på ***www.dssnet.dk***
Tilmelding sker efter først-til-mølle princippet ***senest 14. januar 2027.*** Tilmeldingen er bindende. Skulle du blive forhindret i at deltage, er du velkommen til at sende en stedfortræder. Kontakt da venligst FSTA Sekretariat.

Yderligere information

Temadagens faglige del
Bestyrelsesmedlem i DSS og FSTA Michael Møller
mcmo@niras.dk • mobil 29 60 06 18

Temadagens praktiske del
FSTA Sekretariat, sekretær Lena Lunderskov,
lun@niras.dk • mobil 60 20 97 19